



**Centre du riz pour l'Afrique
(AfricaRice)**

Rapport d'audit sur les états financiers établis
conformément aux normes IFRS

Exercice clos au 31 décembre 2020



DÉCLARATION DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020

2020, UNE ANNÉE SOUS HAUTE TURBULENCE DANS LE MONDE

La pandémie de COVID-19 a perturbé les activités économiques du monde entier en 2020. AfricaRice n'a pas fait exception, tout comme nos bailleurs de fonds et partenaires au développement. Le Conseil d'administration (CA) et le Management d' AfricaRice ont activement mis en œuvre des stratégies d'adaptation rapidement afin de protéger le personnel, les partenaires et la recherche fondamentale. Ces stratégies se poursuivent au cours de l'année en cours alors que de nouvelles vagues de la pandémie affectent des pays africains.

Situation financière

L'impact financier de la COVID-19 sur les opérations d' AfricaRice se reflète nettement dans la réduction des chiffres clés ci-dessous par rapport à 2019. Le revenu de fonctionnement total a baissé passant de 17 millions \$US en 2019 à 12 millions \$US en 2020, ce qui correspond à une diminution de 5 millions \$US. Le CA note que les dépenses de fonctionnement ont également baissé passant de 17 millions \$US en 2019 à 13,12 millions \$US en 2020, ce qui correspond à une diminution de 3,77 millions \$US. Cela a abouti pour AfricaRice à un déficit de fonctionnement de 1,02 million \$US en 2020 contre l'excédent de fonctionnement de 0,12 million \$US en 2019. Par ailleurs, les dépenses financières non opérationnelles nettes ont exacerbé le déficit de l'exercice à 1,014 million comparé à l'excédent de 0,083 million \$US enregistré à la fin de 2019. Les actifs non affectés du Centre ont baissé passant de 3,326 millions \$US à la fin 2019 à 2,662 millions \$US à la fin 2020.

Autres indicateurs de santé financière

Paradoxalement, en raison de la réduction de l'activité financière, la plupart des indicateurs de performance financière du CGIAR se sont améliorés, car ils sont fondés sur les dépenses quotidiennes moyennes. Le niveau de l'indicateur de solvabilité (liquidité) à court terme du Centre s'est amélioré passant à 111 jours, contre 96 jours en 2019. Le ratio de stabilité financière à long terme s'est également amélioré passant à 79 jours, contre 73 jours en 2019. Le taux de recouvrement indirect audité pour AfricaRice a augmenté passant à 20,9 % au cours de l'année, auparavant il était à 14,3 % en 2019 comme indiqué. Le ratio actuel a baissé passant de 1,33 en 2019 à 1,19 en 2020 ce qui correspond au niveau recommandé par le CGIAR (supérieur à 1,0).

Responsabilité fiduciaire

Le Conseil d'administration reconnaît sa responsabilité fiduciaire à l'égard des états financiers et de l'élaboration de la stratégie globale du Centre. Le Conseil d'administration suit la mise en œuvre de cette dernière conformément aux politiques, aux délais et aux résultats escomptés. Des mesures appropriées de gestion des risques sont en place à AfricaRice. En 2017, le Management et le Conseil d'administration ont approuvé un plan de redressement financier sur trois ans, afin de corriger la baisse des actifs nets non restreints qui s'était produite en raison d'un certain nombre de facteurs extraordinaires. Le plan a fixé un objectif d'équilibre budgétaire en 2018 et d'excédents au cours des années suivantes afin de commencer à reconstituer des réserves. Les première et deuxième années du plan de redressement financier (2018 et 2019) ont enregistré des excédents d'exploitation. La dernière année, 2020, a été marquée par des défis liés à la COVID-19, qui ont empêché le Centre d'atteindre son objectif ; toutefois, l'accumulation des réserves continue de progresser avec presque tous les indicateurs des objectifs du CGIAR. Cela marque la tendance à la hausse de la situation financière du Centre.

En 2021, AfricaRice redoublera d'efforts pour renforcer encore les partenariats avec les organisations internationales et les systèmes nationaux. Dans le même temps, certaines mesures d'économie prises ces deux dernières années, telles que la suspension des activités des bureaux dans certains endroits, continueront à être suivies en 2021. La mobilisation dynamique des ressources et la planification des nouveaux partenariats public-privé qui ont débuté seront encore renforcées pour améliorer la tendance à la hausse de la situation financière du Centre. L'amélioration des installations expérimentales (laboratoires et champs), notamment avec l'inauguration du Centre de biodiversité du riz pour l'Afrique, y compris la nouvelle banque des gènes, sera maintenue.

En 2020, la transition vers le [One CGIAR](#) a créé un véritable élan dont l'ambitieux objectif vise à intégrer les ressources, les partenariats et les opérations du CGIAR pour un impact plus important. Le One CGIAR apportera une réponse globale et efficace aux nouveaux défis mondiaux.

Pour faciliter cette transformation, un [Forum consultatif sur la transition](#) a été créé en janvier 2020, afin de permettre la participation et les conseils de plusieurs acteurs sur la transition, ainsi que des groupes consultatifs thématiques sur la transition et une Unité de gestion du programme de transition.

L'année 2020 a également été marquée par des avancées vers une gouvernance unifiée dans le cadre du One CGIAR. Les [Conseil d'administration de gestion du Système](#) a été reconstituée en septembre et son appellation a été changé en Conseil d'administration du Système du CGIAR. En même temps, l'[Équipe exécutive de gestion](#) (« EMT ») a été constituée avec trois dirigeants, qui ont commencé leur mandat. L'EMT devrait prendre les rênes de la transition vers le One CGIAR, sous la supervision du Conseil d'administration du Système du CGIAR.

En ce qui concerne AfricaRice en tant que Centre, les mesures prises pour se conformer aux exigences du One CGIAR comprennent l'approbation par le Conseil des ministres d'AfricaRice de l'adhésion d'AfricaRice au One CGIAR dans le délai stipulé du 1^{er} octobre 2020 et l'accord visant à aligner son système de gouvernance sur le cadre de gouvernance du One CGIAR.

Dans l'ensemble, les principales étapes franchies en 2020 dans le cadre du processus de transition vers le One CGIAR ont été l'élaboration et l'approbation, par le Conseil du Système, en décembre 2020, de la nouvelle [Stratégie de recherche et d'innovation 2030 du CGIAR](#) et le Cadre de gestion de la performance et des résultats du CGIAR, qui constituent un cadre de recherche et de résultats audacieux et pertinent qui pourrait changer la donne. Des travaux encourageants sont en cours sur les initiatives de recherche qui guideront la stratégie pour les trois prochaines années ainsi que l'établissement d'une structure organisationnelle du One CGIAR. Il convient de noter que le CA, le Management et le personnel d'AfricaRice ont participé activement à tous ces processus.

La flambée épidémique de la COVID-19, une pandémie, a perturbé les activités économiques mondiales, y compris celles d'AfricaRice, ainsi que les partenaires potentiels de financement et au développement. Le CA d'AfricaRice et le Management continueront de suivre de près et d'évaluer l'impact de la COVID-19 sur les opérations du Centre.

Pour conclure, le Conseil d'administration, tout en étant conscient des défis qui restent à relever, estime que les mesures nécessaires qui ont été prises, stabilisent progressivement la situation financière d'AfricaRice, et attend avec impatience une année 2021 plus positive à tous égards.



Carol Kramer-LeBlanc
Présidente du Conseil d'administration d'AfricaRice



DÉCLARATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LA GESTION DU RISQUE EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020

Le Conseil d'administration du Centre du riz pour l'Afrique (AfricaRice) a la responsabilité de s'assurer qu'un mécanisme approprié est en place pour la gestion des risques à l'échelle du Centre afin d'assurer l'atteinte des objectifs de recherche du Centre. Ces risques comprennent des éléments stratégiques, opérationnels, financiers et de réputation inhérents à la nature, au *modus operandi* et à la localisation des activités du Centre. Ces risques évoluent avec le temps en raison de l'environnement dans lequel le Centre opère. Il existe un risque d'impact négatif découlant de processus internes, de systèmes, de facteurs humains ou d'événements externes inadéquats ou déficients.

Les risques les plus critiques comprennent :

- Priorités non pertinentes et mauvaise stratégie entraînant une science à faible impact (et donc une technologie inappropriée) ;
- Mauvaise répartition des efforts scientifiques par rapport aux priorités convenues ;
- Perte de la réputation d'excellence et d'intégrité scientifiques ;
- Perturbation de la recherche et défaillance du système d'informatique ;
- Problèmes de liquidité financière ;
- Échecs de traitement des transactions ;
- Perte d'actifs, y compris les ressources d'information ;
- Manque de recrutement, de maintien en poste et d'utilisation efficace d'un personnel qualifié et expérimenté ;
- Défaillances des systèmes de santé et de sécurité du personnel ;
- Tentative de cybercriminalité sur le Système du Centre ;
- Échec d'un processus de réforme du One CGIAR ;
- Manquements dans l'exécution des responsabilités juridiques et fiduciaires du Centre ; et
- Les donateurs ne font plus les investissements nécessaires pour soutenir la recherche.

Le Conseil d'administration a adopté une politique de gestion des risques — communiquée à l'ensemble du personnel — qui comprend un cadre dans lequel le Management du Centre identifie, évalue et hiérarchise les risques et les opportunités dans l'ensemble de l'organisation ; élabore des stratégies de réduction des risques qui équilibrent les avantages et les coûts ; contrôle la mise en œuvre de ces stratégies et rend régulièrement compte des résultats au Conseil d'administration. Ce processus s'appuie sur les évaluations et analyses de risques préparées par le personnel des Unités opérationnelles du Centre, les auditeurs internes, les réviseurs externes mandatés par le Centre et les auditeurs externes.

Les évaluations des risques intègrent également les résultats des évaluations des risques menées en collaboration avec d'autres centres du CGIAR, les composantes du Bureau de gestion du Système du CGIAR et d'autres entités en ce qui concerne les risques partagés découlant des activités gérées conjointement. Le cadre de gestion des risques cherche à s'inspirer des meilleures pratiques, telles que promues dans les codes et normes promulgués dans un certain nombre de pays membres du CGIAR. Il fait l'objet d'un examen continu dans le cadre des efforts d'amélioration continue du Centre.

Les stratégies d'atténuation des risques comprennent la mise en œuvre de systèmes de contrôles internes qui, par leur nature, sont conçus pour gérer les risques plutôt que de les éliminer. Le Centre s'efforce de gérer les risques en s'assurant que l'infrastructure, les systèmes de contrôle et le personnel appropriés sont en place dans toute l'organisation. Les pratiques clés utilisées dans la gestion des risques et des possibilités comprennent des examens environnementaux, des politiques et des responsabilités claires, des cadres d'approbation des opérations, des rapports financiers et de gestion et le suivi des paramètres conçus pour mettre en évidence la performance positive ou négative des personnes et des processus dans un large éventail de domaines de performance clés. La conception et l'efficacité du système de gestion des risques et des contrôles internes font l'objet sont coordonnés par un comité de gestion des risques et par un examen continu de l'Unité d'audit interne du Centre, qui est indépendante des Unités opérationnelles et qui présente les résultats de ses audits directement au Directeur général et au Conseil d'administration (CA) par l'intermédiaire de son Comité d'Audit, des Finances et du Risque.

Le Conseil d'administration et le Management d'AfricaRice ont examiné la mise en œuvre du processus de gestion des risques en 2020 et le CA est satisfait des progrès réalisés.

Le Conseil d'administration a suivi et s'est assuré de la bonne gestion financière du Centre du riz pour l'Afrique (AfricaRice). Le Conseil d'administration a suivi l'efficacité des contrôles internes au moyen des interactions avec les fonctions d'audit interne et externe qui rendent compte au Comité d'Audit, des Finances et du Risque.



Carol Kramer-LeBlanc
Présidente du Conseil d'administration d'AfricaRice



AfricaRice

CERTIFICAT DU MANAGEMENT DU CENTRE EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020

Nous avons préparé les états financiers ci-joints du Centre du riz pour l'Afrique (AfricaRice) au 31 décembre 2020. Ces états financiers relèvent de la responsabilité du Management du Centre du riz pour l'Afrique et ont été dûment présentés aux auditeurs externes du Centre, Deloitte Côte d'Ivoire, pour examen.

Le Management du Centre a travaillé en étroite collaboration avec les auditeurs internes et externes pour s'assurer que les états financiers sont présentés en conformité avec les normes IFRS et les directives du CGIAR en matière de présentation des rapports soumises par le Bureau de gestion du Système du CGIAR en décembre 2017.

Conformément aux exigences des normes IFRS et aux directives du CGIAR en matière d'élaboration et de soumission des rapports, les soussignés certifient que :

- (i) Les états financiers du Centre du riz pour l'Afrique ont été correctement tenus à jour ;
- (ii) Les états financiers et les notes explicatives s'y rapportant sont tout à fait conformes aux dispositions des directives IFRS ; et que
- (iii) Les états financiers et les notes y afférentes donnent une image fidèle de la situation financière, des résultats financiers et des flux de trésorerie du Centre du riz pour l'Afrique.

Kolade Olatifede
Directeur des Finances et des Services institutionnels

Harold Roy-Macauley
Directeur général

Centre du riz pour l'Afrique (AfricaRice)

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS ETABLIS CONFORMEMENT AUX NORMES IFRS

Exercice clos le 31 Décembre 2020

Opinion

A notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Centre du riz pour l'Afrique (AfricaRice) au 31 décembre 2020, ainsi que de son déficit et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

Nous avons effectué l'audit des états financiers du Centre du riz pour l'Afrique (AfricaRice) ,qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2020, et l'état du résultat et des autres dépenses globales, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Centre conformément au Code d'éthique et de déontologie des experts-comptables de Côte d'Ivoire et les règles d'indépendance qui s'appliquent à l'audit des états financiers. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe au responsable de la gouvernance de surveiller le processus d'élaboration d'information financière du Centre du riz pour l'Afrique (AfricaRice).

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;

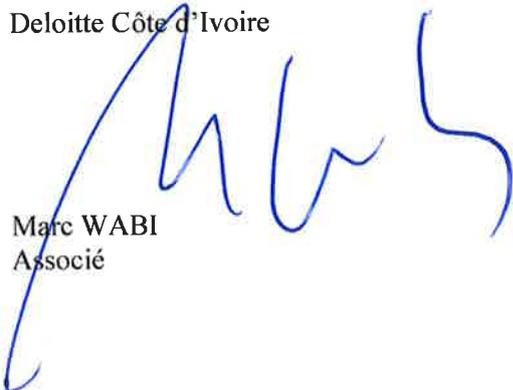
Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Abidjan le 29 avril 2021

L'Auditeur Externe Indépendant

Deloitte Côte d'Ivoire

Marc WABI
Associé



CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

Etat de la situation financière

Pour les exercices clôturés au 31 décembre 2020 et 2019

(Tous les chiffres sont exprimés en milliers de dollars US)

| | Notes | Au 31 décembre 2020 En milliers de \$US | Au 31 décembre 2019 En milliers de \$US |
|---|-------|---|---|
| ACTIFS | | | |
| Actifs courants | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 3 | 13,281 | 5,455 |
| Investissements à court terme | | - | - |
| Débiteurs : | | | |
| • Donateurs | 4 | 4,698 | 4,969 |
| • Personnel | 5 | 343 | 329 |
| • Centres du CGIAR | 6(a) | 540 | 568 |
| • Autres, net | 6(b) | 3,927 | 4,263 |
| Charges comptabilisées d'avance | 7 | 2,212 | 2,023 |
| Stocks | 8 | 177 | 202 |
| Total actif courant | | 25,178 | 17,809 |
| Autres actifs réservés à la vente | | - | - |
| Actifs non-courants | | | |
| Immobilisations corporelles | 9(a) | 2,966 | 3,080 |
| Investissements à long terme | | - | - |
| Actifs biologiques | | - | - |
| Immobilisations incorporelles | 9(b) | - | 84 |
| Autres actifs non-courants | | - | - |
| Total actifs non-courants | | 2,966 | 3,164 |
| TOTAL ACTIF | | 28,144 | 20,973 |
| PASSIF | | | |
| Passif courant | | | |
| Créditeurs : | | | |
| • Revenus reportés des donateurs | 10 | 14,405 | 6,064 |
| • Personnel | 11 | 425 | 678 |
| • Centres du CGIAR | 12(a) | 1,074 | 868 |
| • Régularisation | 12(b) | 2,670 | 2,725 |
| • Autres | 12(c) | 2,817 | 3,042 |
| Provisions | 12(d) | 61 | 54 |
| Fonds en fiducie | | - | - |
| Autre passif courant | | - | - |
| Total passif courant | | 21,452 | 13,431 |
| Passif non courant | | | |
| Personnel | 13(a) | 1,064 | 1,052 |
| Provisions | | - | - |
| Autre passif non courant | 13(b) | 1,302 | 1,151 |
| Total passif non courant | | 2,366 | 2,202 |
| TOTAL PASSIF | | 23,818 | 15,633 |
| ACTIFS NETS | | | |
| Actifs nets non restreints : | | | |
| Non affectés | | 2,662 | 3,326 |
| Affectés | | 1,664 | 2,014 |
| Total actifs nets non restreints | | 4,326 | 5,340 |
| Actifs nets temporaires- Autres éléments du résultat global | | - | - |
| Conformité à IIFRS | | - | - |
| Actifs nets restreints | | - | - |
| TOTAL ACTIFS NETS | | 4,326 | 5,340 |
| TOTAL PASSIF ET ACTIF NETS | | 28,144 | 20,973 |

Les notes 1 à 17 font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration le 29 avril 2021.



Kolade Olatifede

Directeur des Finances et des Services institutionnels



Harold Roy-Macauley

Directeur général

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

Etat du résultat net et des autres éléments du résultat global

Pour les exercices clôturés au 31 décembre 2020 et 2019

(Tous les chiffres sont exprimés en milliers de dollars US)

| | 2020 | | | | | | | 2019 | | | | | | |
|--|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------|
| | Non restreint | | Restreint | | Total | | Grand total | Non restreint | | Restreint | | Total | | Grand total |
| | Porte-feuille | Hors-portefeuille | Porte-feuille | Hors-portefeuille | Porte-feuille | Hors-portefeuille | | Porte-feuille | Hors-portefeuille | Porte-feuille | Hors-portefeuille | Porte-feuille | Hors-portefeuille | |
| milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | milliers | |
| Revenu | Notes | | | | | | | | | | | | | |
| Subventions | | | | | | | | | | | | | | |
| Guichet 1 & 2 | - | - | 2,916 | - | 2,916 | - | 2,916 | - | - | 3,987 | 190 | 3,987 | 190 | 4,177 |
| Guichet 3 | - | - | 5,320 | 446 | 5,320 | 446 | 5,766 | - | - | 4,064 | 509 | 4,064 | 509 | 4,573 |
| Bilatéral | - | 129 | 3,002 | 236 | 3,002 | 365 | 3,367 | - | 568 | 4,728 | 2,380 | 4,728 | 2,949 | 7,676 |
| Total subventions | - | 129 | 11,239 | 682 | 11,239 | 810 | 12,049 | - | 568 | 12,780 | 3,079 | 12,780 | 3,647 | 16,427 |
| Autres revenus et gains | - | 93 | - | - | - | 93 | 93 | - | 578 | - | - | - | 578 | 578 |
| Total revenu | - | 222 | 11,239 | 682 | 11,239 | 903 | 12,142 | - | 1,146 | 12,780 | 3,079 | 12,780 | 4,225 | 17,005 |
| Dépenses et pertes | | | | | | | | | | | | | | |
| Frais de la Recherche | - | (12) | 9,043 | 637 | 9,043 | 626 | 9,669 | - | 405 | 9,298 | 2,053 | 9,298 | 2,458 | 11,756 |
| Dépenses collaboration avec le CGIAR | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dépenses collaboration hors du CGIAR | - | 0 | 1,191 | 30 | 1,191 | 30 | 1,221 | - | - | 2,063 | 954 | 2,063 | 954 | 3,018 |
| Dépenses générales et administratives | - | 1,252 | 1,005 | 15 | 1,005 | 1,267 | 2,272 | - | 620 | 1,418 | 71 | 1,418 | 691 | 2,110 |
| Autres dépenses et pertes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total dépenses et pertes | - | 1,241 | 11,239 | 682 | 11,239 | 1,923 | 13,161 | - | 1,025 | 12,780 | 3,079 | 12,780 | 4,104 | 16,884 |
| Résultats opérationnel gain/perte | - | (1,019) | - | - | - | (1,019) | (1,019) | - | 121 | (0) | - | (0) | 121 | 121 |
| Gain/pertes sur cession d'actifs | - | 2 | - | - | - | 2 | 2 | - | 33 | - | - | - | 33 | 33 |
| Coûts de restructuration /autres* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Produits financiers | - | 6 | - | - | - | 6 | 6 | - | 0 | - | - | - | 0 | 0 |
| Charges financières | - | (2) | - | - | - | (2) | (2) | - | (72) | - | - | - | (72) | (72) |
| Résultat net gain/perte de l'exercice | - | (1,013) | - | - | - | (1,013) | (1,013) | - | 83 | - | - | (0) | 83 | 83 |
| Autres éléments du résultat global | | | | | | | | | | | | | | |
| Plus ou moins values sur opérations de couverture | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Gains/Pertes actuarielles-avantages sur prestations définies | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sous-total autres éléments du résultat global | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total résultat global gain/perte de l'exercice | - | (1,013) | - | - | - | (1,013) | (1,013) | - | 83 | - | - | (0) | 83 | 83 |

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

Etat de variation de l'actif net

Pour les exercices clôturés au 31 décembre 2020 et 2019

(Tous les chiffres sont exprimés en milliers de dollars US)

| Notes | NON RESTREINT | | | | AUTRE RESULTAT GLOBAL | | CONVERSION IFRS | | NON RESTREINT | TOTAL |
|---|---------------|-----------------------------|--|-----------------------|---|-----------------------------|-----------------|--------|---------------|---------|
| | Non affectés | Affectés | | | Couverture de risques Opérations Gains (pertes) | Gains actuariels (perte) | Immobilisations | Autres | | |
| | | Immobilisations corporelles | Réserve pour le remplacement des immobilisations | Autres fonds affectés | | | | | | |
| Solde d'ouverture au 1^{er} janvier 2019 | 2,928 | 2,328 | - | - | 2,328 | - | - | - | - | 5,256 |
| Amortissement au titre de l'année | | | | | | | | | | |
| Affectation des fonds non affectés au fonds affectés | 315 | (315) | - | | (315) | | | | | - |
| Acquisitions au cours de l'exercice | | | | | | | | | | |
| Cession au cours de l'exercice | | | | | | | | | | |
| Résultat net gain/perte de l'exercice | 83 | | | | - | | | | | 83 |
| Autres revenus du résultat global | | | | | - | | | | | - |
| Autres* | | | | | | | | | | |
| Solde de clôture au 31 décembre 2019 | 3,326 | 2,014 | - | - | 2,014 | - | - | - | - | 5,339 |
| Amortissement au titre de l'année | | | | | | | | | | |
| Affectation des fonds non affectés au fonds affectés | 350 | (350) | - | | (350) | | | | | - |
| Acquisitions au cours de l'exercice | | | | | | | | | | |
| Cession au cours de l'exercice | | | | | | | | | | |
| Résultat net gain/perte de l'exercice | (1,013) | | | | - | | | | | (1,013) |
| Autres revenus du résultat global | | | | | | | | | | |
| Autres* | | | | | | | | | | |
| Solde de clôture au 31 décembre 2020 | 2,662 | 1,664 | - | - | 1,664 | - | - | - | - | 4,326 |

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)
Tableau des flux de trésorerie
Pour les exercices clôturés au 31 décembre 2020 et 2019
(Tous les chiffres sont exprimés en milliers de dollars US)

| DÉTAILS | Total | |
|--|---------------|--------------|
| | 2020 | 2019 |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ | | |
| Variation de l'actif net | (1,013) | 83 |
| Ajustements pour rapprocher la trésorerie dégagée (utilisée) par : | | |
| Les activités de fonctionnement : | | |
| Ajustement de la période précédente | - | - |
| Amortissement | 507 | 507 |
| Profit sur cessions d'immobilisations corporelles | (2) | (33) |
| Diminution (augmentation) de l'actif | | |
| Comptes débiteurs : | | |
| Donateurs | 271 | (1,806) |
| Personnel | (14) | 47 |
| Centres du CGIAR | 28 | (23) |
| Autres | 336 | 1,056 |
| Stocks | 25 | 0 |
| Charges comptabilisées d'avance | (189) | (252) |
| Augmentation (diminution) du passif | | |
| Comptes créditeurs : | | |
| Donateurs | 8,341 | 1,241 |
| Personnel | (253) | 230 |
| Centres du CG | 206 | 328 |
| Régularisation | (55) | 1,002 |
| Autres | (225) | (241) |
| Provisions | 7 | 2 |
| Personnel-non courant | 13 | (253) |
| Autres passifs non courant | 152 | 107 |
| Trésorerie fournie (utilisée) dans les activités opérationnelles | 8,133 | 1,995 |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'INVESTISSEMENT | | |
| Dotation en immobilisation | (309) | (248) |
| Profit/Perte sur cessions d'immobilisations corporelles | 2 | 33 |
| Acquisition d'actifs intangibles | | |
| Ajustement de la valeur comptable nette d'ouverture des immobilisations | | |
| Trésorerie fournie (utilisée) dans les activités d'investissement | (307) | (214) |
| Résultat net Gain/Perte de l'exercice | | |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie au début de l'exercice | 5,455 | 3,675 |
| (Diminution)/Augmentation nette de la trésorerie | 7,826 | 1,780 |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie à la fin de l'exercice | 13,281 | 5,455 |

Les notes 1 à 17 font partie intégrante des comptes annuels.

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS

1. ORGANISATION ET OBJECTIFS

Le Centre du riz pour l'Afrique (AfricaRice) est une association intergouvernementale autonome de recherche de pays membres africains. C'est également une organisation de recherche panafricaine leader dont la mission est de contribuer à la réduction de la pauvreté et à l'atteinte de la sécurité alimentaire en Afrique par des activités de recherche, développement et partenariat. C'est l'un des 15 Centres de l'Organisation du Système du CGIAR soutenus par le Fonds du CGIAR. Le Centre a été créé en 1971 par 11 pays africains. Aujourd'hui, il compte 28 pays, couvrant les régions de l'Afrique de l'Ouest, du Centre, de l'Est et du Nord, à savoir : Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Égypte, Éthiopie, Gabon, Gambie, Ghana, Guinée, Guinée Bissau, Kenya, Liberia, Madagascar, Mali, Mauritanie, Mozambique, Niger, Nigeria, Ouganda, République centrafricaine, République démocratique du Congo, République du Congo, Rwanda, Sénégal, Sierra Leone, Tchad et Togo.

Le siège d'AfricaRice est basé à Abidjan, la principale station de recherche étant située à Bouaké, en Côte d'Ivoire. Le personnel de recherche est basé en Côte d'Ivoire (Bouaké) ainsi que dans diverses stations régionales situées au Sénégal, au Nigeria, au Liberia, à Madagascar et en Ouganda.

AfricaRice a signé un accord de siège renouvelé avec le gouvernement de Côte d'Ivoire suite au transfert du siège temporaire du Bénin en Côte d'Ivoire.

En plus de recevoir des fonds de l'Organisation du Système du CGIAR (CSO), le Centre reçoit également des fonds de ses États membres et d'autres donateurs.

2. RESUME DES PRINCIPALES POLITIQUES COMPTABLES

Les comptes ont été établis selon le principe du coût historique. Les principales politiques comptables, qui ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent, sont les suivantes :

(i) Base de préparation et de présentation des états financiers

Les états financiers sont préparés et présentés conformément aux normes IFRS et aux recommandations formulées dans le référentiel IFRS conforme aux directives du CGIAR en matière de rapport approuvé par le Conseil d'administration de gestion du Système en décembre 2017, qui sont conformes aux normes comptables internationales (IAS) pour les organisations à but non lucratif.

Cette directive a été approuvée en décembre 2017 et remplace l'utilisation de la série de directive financière numéro 2 pour tous les centres conformes du CGIAR conformes au IFRS.

La mise en œuvre de la pleine conformité aux IFRS a commencé par les états financiers comparatifs pour 2016 dans les états financiers audités de 2017, tandis que les états financiers audités de 2018 sont entièrement conformes aux IFRS.

(ii) Comptabilisation des revenus

Les états financiers d'AfricaRice ont été présentés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les fonds versés par les États membres et les autres donateurs sont donc portés au crédit des recettes lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'une lettre d'engagement définitive est reçue au moment de la clôture,

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS

conformément à la politique en vigueur approuvée par le Conseil d'administration.

Toutes les subventions, qu'elles soient restreintes ou non restreintes, sont comptabilisées à titre de revenus lorsque les conditions imposées par le donateur sont remplies ou si le donateur a explicitement renoncé à ces conditions.

Elles sont classées comme suit en fonction du type de restrictions imposées par les donateurs :

- ❖ Les subventions non restreintes sont des fonds mis à la disposition d'AfricaRice pour faire face aux coûts de fonctionnement normaux ou à toute autre fin qu'AfricaRice jugera appropriée.
- ❖ Les subventions bilatérales restreintes, qui peuvent être annoncées pour plus d'un an, sont des fonds qui sont utilisés pour financer et soutenir des projets spécifiques identifiés et approuvés par leurs donateurs et AfricaRice. Ces projets peuvent comprendre des acquisitions d'immobilisations et des fonds de remplacement ainsi que des activités de recherche et de formation, et ne sont comptabilisés comme revenu que dans la mesure où les dépenses connexes ont été engagées. Ils sont étiquetés comme étant restreints de façon permanente ou temporaire.
- ❖ Les programmes de recherche restreints (CRP) et les plateformes du CGIAR qui sont financés par les guichets de financement du CGIAR sont traités comme des fonds restreints pour l'exécution des plans de travail et des budgets approuvés dans le cadre de Stratégie et des Résultats (SRF) de l'Organisation du Système du CGIAR.

(iii) Transactions en devises étrangères

Puisque la devise pour la comptabilité à AfricaRice est le dollar américain, les comptes d'AfricaRice sont tenus en dollars américains. La monnaie locale des divers États membres et autres pays dans lesquels AfricaRice travaille est enregistrée dans les livres d'AfricaRice au taux de change en vigueur aux dates des transactions.

Les contributions annoncées en devises autres que le dollar américain sont comptabilisées au taux de change en vigueur au moment de leur réception ou, s'il s'agit d'arriérés, au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice.

Les actifs et passifs monétaires libellés en devises autres que le dollar américain sont retraités aux taux de change du marché en vigueur à la fin de l'exercice. Les différences de change sont comptabilisées dans l'état des activités.

(iv) Immobilisations corporelles et amortissement

Les immobilisations corporelles sont des biens tangibles destinés à être utilisés pour la réalisation des objectifs du Centre.

Conformément aux normes IFRS, les taux d'amortissement de tous les achats effectués auprès des fonds de projets restreints qui ont été initialement amortis à 100 % du coût au cours de l'exercice ont été retraités en fin d'exercice.

Le coût correspond aux actifs acquis au moyen de fonds restreints dépensés pour le projet à la date d'acquisition, conformément aux accords de subvention.

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS

L'amortissement différé des actifs restreints est détenu en revenus différés et est pris en compte de manière systématique et rationnelle sur la durée de vie utile des actifs.

Le seuil de capitalisation des actifs individuels est de 1 000 \$US.

La comptabilisation initiale des immobilisations corporelles est faite au coût engagé plus le coût d'acquisition pour les amener au lieu d'utilisation prévu.

Les dépenses ultérieures en immobilisations corporelles qui ont déjà été comptabilisées dans le passé ne sont ajoutées au montant reporté que si elles améliorent l'état de l'actif au-delà de sa durée de vie estimée initialement.

L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de vie utile estimée des actifs.

Aucune valeur de récupération n'est prise en compte pour les actifs à la fin de leur vie utile car il n'existe pas de marché local stable pour la plupart des actifs détenus par AfricaRice.

Le foncier n'est pas amorti.

La durée de vie utile des différents groupes d'immobilisations corporelles a été déterminée comme suit :

Durée de vie des immobilisations corporelles

| | |
|--|--------|
| Installations physiques (bâtiments et installations) | 60 ans |
| Équipements lourds | 10 ans |
| Équipements agricoles | 10 ans |
| Véhicules et tracteurs | 7 ans |
| Fournitures et équipements de bureau | 10 ans |
| Équipements de laboratoire et scientifiques | 10 ans |
| Équipements informatiques | 5 ans |

Le cycle de vie des immobilisations corporelles est examiné tous les ans pour chaque atout spécifique en vue de déterminer s'il faut vendre, réparer ou déprécier la valeur d'un actif.

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS

(v) Immobilisations incorporelles

Une immobilisation incorporelle est un actif non monétaire identifiable sans substance physique.

Une immobilisation incorporelle doit être comptabilisée si, et seulement si :

- Il est probable que les avantages économiques futurs attendus attribuables à l'immobilisation iront à l'entité, et ;
- Le coût de l'immobilisation peut être évalué de façon fiable.

Les immobilisations incorporelles détenues dans les livres d'AfricaRice se limitent au développement de logiciels ERP. Les immobilisations sont initialement comptabilisées au coût, y compris le coût directement attribuable à la préparation de l'immobilisation en vue de son utilisation prévue, conformément aux dispositions des normes comptables internationales (IAS #38). *La période d'amortissement et la méthode d'amortissement des immobilisations incorporelles à durée de vie limitée sont revues au moins à la fin de chaque exercice financier.*

La durée d'utilité de l'immobilisation incorporelle a été fixée à cinq ans ou 20 % par an selon la méthode linéaire sur la durée d'utilité du logiciel. (voir Note 10(b)).

(vi) Indemnité de relocalisation accumulée

Une disposition a été prise pour couvrir l'indemnité de fin de contrat de relocalisation conformément au montant du contrat pour chaque membre du personnel recruté au niveau international. Cette disposition tient compte de la politique approuvée par le Conseil d'administration selon laquelle aucune indemnité n'est payable avant une année complète de service, et est calculée au prorata pour la période comprise entre un et deux ans de service avant d'atteindre la somme totale prévue au contrat.

(vii) Stocks

Les stocks sont des biens détenus sous forme de fournitures et autres consommables destinés à être utilisés pour l'exécution des opérations du Centre ou pour le renouvellement des services internes.

Les stocks de matériels et de fournitures sont initialement comptabilisés au prix coûtant, y compris les dépenses engagées pour les amener à leur emplacement et à leur état actuels, puis imputés aux utilisateurs à un coût moyen pondéré.

Les stocks sont évalués au moindre du coût d'acquisition et de la valeur nette de réalisation.

Les matériels en transit sont comptabilisés au coût facturé, assurance et frais de transport inclus.

2.1 SITUATION FISCALE

Conformément aux accords entre AfricaRice et les gouvernements de la Côte d'Ivoire et du Bénin, signés respectivement le 14 novembre 2014 et le 14 décembre 2004, AfricaRice, ses actifs, ses revenus et tout autre bien sont exemptés de toute forme d'imposition directe en Côte d'Ivoire et au Bénin. AfricaRice peut se faire rembourser sur sa demande la taxe sur la valeur ajoutée sur les

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS

travaux de construction des bâtiments, fournitures et services utilisés exclusivement à des fins officielles, sauf pour la taxe sur les services dans le cas du Bénin. AfricaRice et son personnel ne sont pas tenus de cotiser au régime de sécurité sociale de la Côte d'Ivoire, bien qu'en pratique, un certain nombre d'agents soient affiliés à l'organisation de la sécurité sociale en Côte d'Ivoire. Certains membres du personnel d'AfricaRice sont exonérés de tout impôt sur les salaires et les avantages sociaux pour leurs activités à AfricaRice.

2.2 RECOUVREMENT DES COÛTS INDIRECTS

La mise en commun des coûts directs et indirects repose sur le principe de l'attribution et de la cessibilité. Les dépenses communes aux différents centres de coûts sont imputées sur la base d'inducteurs de ressources. Les dépenses non liées au fonctionnement et les dépenses non récurrentes sont exclues du calcul.

La méthode de calcul du taux de recouvrement des coûts indirects est basée sur les directives financières n°5 du CGIAR et les directives du CGIAR en matière de rapport conformes au IFRS, publiées en décembre 2017 (voir Annexe 3).

Les taux des coûts indirects des projets restreints peuvent varier selon les taux convenus dans les modalités des accords pertinents.

2.3 FONDS DE PRÉVOYANCE DU PERSONNEL RECRUTE AU NIVEAU NATIONAL (GSS)

Le personnel recruté au niveau national, communément appelé personnel d'appui général (GSS), participe à un fonds contributif de prévoyance dans le cadre duquel l'employeur et l'employé cotisent tous les mois au fonds. Le Fonds de prévoyance est géré par un comité de gestion indépendant composé de représentants élus du personnel et de représentants ex officio du Management du Centre. Le Fonds fonctionne en vertu d'un règlement intérieur, qui définit les lignes directrices pour l'octroi de prêts à ses membres ainsi que les options de retrait des fonds.

2.4 PASSIFS ÉVENTUELS ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

Généralement, les événements postérieurs à la fin de l'exercice et les passifs éventuels susceptibles d'avoir une incidence sur la situation financière du Centre à la fin de la période considérée, le cas échéant, sont reflétés dans l'état financier, et tout événement significatif postérieur à la fin de l'exercice qui ne donne pas lieu à un ajustement est indiqué dans les notes relatives aux états financiers.

La pandémie de COVID-19 continue d'avoir un impact sur les activités d'AfricaRice dans les pays où nous opérons. Le Conseil d'administration et le Management continuent de suivre de près les nouvelles épidémies et prennent toutes les précautions voulues, conformément aux directives des pays hôtes et de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS).

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES RELATIVES AUX ÉTATS FINANCIERS

2.5 CONTINUITÉ DES ACTIVITÉS

Les présents états financiers ont été préparés selon le principe de la continuité des activités.

La baisse des niveaux et l'incertitude des décaissements de fonds du CGIAR au cours des dernières années ont entraîné un dépassement imprévu des dépenses, ce qui, ajouté à la réduction du financement de certains projets au cours des années précédentes, a contribué à une baisse des réserves du Centre.

Des mesures immédiates ont toutefois été prises, notamment la mise en place d'un plan de redressement financier (FRP) qui vise à faire face à l'impact de ces passations en perte et à faire évoluer le Centre vers une constitution prospective des réserves perdues grâce aux mesures audacieuses suivantes en cours qui sont suivies de près :

- Établissement d'un portefeuille de projets solide qui assure la fixation d'objectifs réalistes, l'expression de la détermination à atteindre ces objectifs et la confirmation de plusieurs des projets du portefeuille qui se concrétisent déjà.
- Réduction du personnel et donc des coûts liés au personnel
- Plafonner les dépenses non restreintes entre 4,5 et 5 millions \$US pour 2018
- Des efforts proactifs de génération de revenus, y compris les partenariats public-privé impliquant des activités importantes pour appuyer la chaîne de valeur du riz.

Les deux premières années du FRP se sont soldées par un résultat excédentaire comme prévu et ont permis d'interrompre la tendance au déficit successif des trois années précédentes. La pandémie de COVID-19 a eu un impact négatif sur la mise en œuvre des programmes de recherche d'AfricaRice en 2020 et a ralenti les progrès réalisés. Certaines activités majeures ont été retardées, reportées ou annulées. Il en est résulté un déficit substantiel enregistré en 2020. Nous sommes très reconnaissants à nos bailleurs de fonds et partenaires d'avoir réagi rapidement pour approuver de nouvelles activités visant à atténuer l'effet de la pandémie de COVID-19 sur les moyens d'existence des Africains et d'avoir été plus flexibles pour reprogrammer les projets en cours en 2021 avec une extension éventuelle si nécessaire.

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES AUX ETATS FINANCIERS (suite)
(en millier de \$US)

| | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| 5 Créances - Personnel (Courant) | | |
| Prêts | 36 | 25 |
| Avances | 206 | 206 |
| Comptes personnels | 170 | 101 |
| Valeur brute Créances -Personnel | 413 | 331 |
| Moins : Dépréciations pour créances douteuses ^a | (70) | (2) |
| Valeur nette créances - Personnel | 343 | 329 |

a) Aucune provision générale n'a été faite sur les créances douteuses.
Les comptes réputés douteux sont identifiés au cas par cas.

| | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| 6(a) Comptes débiteurs - Centres du CGIAR | | |
| WORLD AGROFORESTRY CENTRE | 2 | 2 |
| CIP-OCS IMPLEMENTATION | 40 | 40 |
| CIP AHIPA PROJ BEN ZZ7100 | | 2 |
| IITA RECONCILIATION | 23 | 23 |
| IITA COTONOU | 538 | 524 |
| ILRI | | |
| Comptes débiteurs-Centres CGIAR | 603 | 591 |
| Moins : Dépréciations pour créances douteuses | (63) | (23) |
| Comptes débiteurs nets - Centres du CGIAR | 540 | 568 |

| | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| 6(b) Comptes débiteurs - autres | | |
| États membres - Cameroun (remise de TVA) | 62 | 62 |
| Partenaires non CGIAR | 3,298 | 3,540 |
| Autres | 629 | 723 |
| Comptes débiteurs bruts - -Autres | 3,989 | 4,325 |
| Moins : Dépréciations pour créances douteuses | (62) | (62) |
| Comptes débiteurs nets - Autres | 3,927 | 4,263 |

^a Aucune provision générale n'a été faite pour les créances douteuses.
Les comptes réputés douteux sont identifiés au cas par cas.

| 7 Charges comptabilisées d'avance | | |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| | 2020 Milliers de \$US | 2019 Milliers de \$US |
| Dépenses prépayées aux fournisseurs | 2,175 | 1,975 |
| Coupons de carburant prépayés | 38 | 48 |
| Total dépenses comptabilisées à l'avance | 2,212 | 2,023 |

| 8 Stocks | | |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| | 2020 Milliers de \$US | 2019 Milliers de \$US |
| Articles et fournitures de bureau | 14 | 17 |
| Pièces de rechange des véhicules et équipements | 102 | 107 |
| Matériaux de construction et d'entretien | 56 | 71 |
| Fournitures agricoles | 5 | 7 |
| Fournitures de laboratoire | 0 | 1 |
| | 177 | 202 |

Les stocks sont périodiquement revus afin de s'assurer que tout élément ayant un faible taux de rotation avec un éventuel risque d'obsolescence est identifié et mis au rebut. Aucune disposition générale relative à l'obsolescence des stocks n'est jugée nécessaire dans ces circonstances.

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES AUX ETATS FINANCIERS (suite)
(en millier de \$US)

NOTE **Immobilisations corporelles**

9(a) L'annexe 1 détaille les immobilisations corporelles.

NOTE **Immobilisations incorporelles**

9(b)

| Logiciels/autres | | |
|--|------------------------|-----------------------------|
| Coût | 2020 En milliers de | 2019 En milliers de \$US |
| A l'ouverture de l'exercice | 489 | 489 |
| Ajustement | 17 | 0 |
| Acquisitions | 0 | 0 |
| A la clôture de l'exercice | 506 | 489 |
| Amortissement | | |
| A l'ouverture de l'exercice | 405 | 304 |
| Acquisitions | 101 | 101 |
| A la clôture de l'exercice | 506 | 405 |
| Valeur nette comptable au 31 décembre | 0 | 84 |

L'immobilisation incorporelle concerne le One Corporate System (OCS), acquis auprès du fournisseur Unit4 par 10 centres de recherches du CGIAR dans le cadre de la mise en œuvre du projet d'ERP. L'actif se rapporte aux coûts payés pour les fournitures et les services, y compris les frais de déplacement des consultants et les honoraires facturés pour l'installation, et la localisation de l'OCS commun élaboré pendant la phase de développement de la mise en œuvre de l'ERP. D'autres coûts liés à la mise en œuvre ont été imputés aux frais généraux.

10 **Comptes créditeurs - donateurs**

| Revenu différé des donateurs | 2020 Milliers de \$US | 2019 Milliers de \$US |
|---|-----------------------------|--------------------------|
| Non restreint W3 | 0 | 0 |
| Bilatéral non restreint | 0 | 0 |
| Restreint W3 | 3,013 | 4,076 |
| Bilatéral restreint | 11,148 | 1,963 |
| W1&2 | 244 | 26 |
| Total revenu différé des donateurs | 14,405 | 6,064 |

(a) Le détail des sommes perçues à l'avance des donateurs restreints figure dans le tableau des revenus provenant des subventions - Annexe 3

(b) Des provisions ont été prévues pour les comptes débiteurs des donateurs. Sur la base de l'expérience passée, il est procédé à un examen détaillé des dépenses restreintes pour s'assurer que les sommes à recevoir correspondent aux montants promis par les donateurs.

11 **Comptes créditeurs - personnel**

| Comptes créditeurs - personnel | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|---|--------------------------------|-----------------------------|
| Congés cumulés - Personnel recruté au niveau national et local | 0 | 0 |
| Congé dans les foyers - personnel recruté au niveau international | 0 | 0 |
| Indemnité de départ | 0 | 0 |
| Avances officielles et de voyage du personnel - Soldes créditeurs | 48 | 83 |
| Dépenses personnelles des employés en crédit | 370 | 588 |
| Compte de paye net du personnel | 7 | 7 |
| Total des dépenses et autres comptes créditeurs | 0 | 0 |
| Total comptes créditeurs - personnel | 425 | 678 |

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES AUX ETATS FINANCIERS (suite)
(en millier de \$US)

12 (a) **Comptes créditeurs - Centres du CGIAR**

| Comptes créditeurs -Centres du CGIAR | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| CONSEIL DU FONDS DU CGIAR (CSP) | | 42 |
| IITA | 1,053 | 819 |
| IFPRI | 1 | 1 |
| CGIAR-FELLOWSHIP PRG 2013-2014 | 2 | 2 |
| Consortium du CGIAR | 2 | |
| CIP | 0 | |
| ILRI | 11 | 4 |
| CIFOR | 5 | |
| ICRISAT | 0 | 0 |
| Total comptes créditeurs -Centres du CGIAR | 1,074 | 868 |

12 (b) **Comptes créditeurs - régularisation**

| Comptes créditeurs - régularisation | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| (a) Autres frais à payer | 2,670 | 2,725 |
| Total comptes créditeurs - régularisation | 2,670 | 2,725 |

(a) Les autres charges à payer sont les divers travaux, fournitures, services et déplacements liés au siège et à toutes les stations d'AfricaRice à la fin de l'année financière.

12 (c) **Comptes créditeurs - autres**

| Comptes créditeurs - autres | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Partenaires non CGIAR | 823 | 919 |
| (a) Autre - Fond de prévoyance du personnel GSS | 1,154 | 1,194 |
| Autres - fournisseurs | 736 | 825 |
| Autres - impôts sur le salaire du personnel GSS | 97 | 94 |
| Autres | 7 | 10 |
| Total comptes créditeurs - autres | 2,817 | 3,042 |

^{a/} Le Fonds de prévoyance du personnel est un quasi fonds de retraite pour le personnel recruté au niveau national (voir aussi note 2.3)
Le Fonds de prévoyance du personnel est un fonds de quasi-retraite qui fonctionne selon une constitution interne au Centre gérée par des représentants du personnel et des représentants membre de droit du Management du Centre (voir également la note 2.3).

12 (d) **Comptes créditeurs - provisions**

| Comptes créditeurs - provisions | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Centres du CGIAR | | |
| Non centres du CGIAR | | |
| Provision pour honoraires d'audit | 61 | 54 |
| (a) Provision pour honoraires d'audit (mandats non statutaires) - Conversion aux IFRS | | (0) |
| Autres | | |
| Total comptes créditeurs - provisions | 61 | 54 |

(a) Provision pour honoraires d'audit et missions d'audit non statutaires qui se rapportent aux missions de vérification pour divers projets restreints ou d'autres affectations comme la conversion aux IFRS.

13 **Comptes créditeurs non-courants**

| Comptes créditeurs non courants - Personnel (indemnités de fin de contrat) | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Comptes de régularisation du personnel | | |
| Rapatriement - IRS | 316 | 325 |
| Rapatriement - Autres agents | 330 | 270 |
| Congés - IRS | 303 | 282 |
| Congés - GSS | 115 | 174 |
| Total comptes créditeurs non courants - personnel (indemnités de fin de contrat) | 1,064 | 1,052 |

13(b)

| Total des produits d'amortissements reportés non courants | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Amortissement reporté couru Produits d'exploitation | 1,302 | 1,151 |
| Total des produits d'amortissement reportés non courants | 1,302 | 1,151 |

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

NOTES AUX ETATS FINANCIERS (suite)

(en millier de \$US)

14.a **Contribution des États membres**

Les fonds versés par les États membres pour les opérations d'AfricaRice et le développement du capital seront comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus conformément à la politique révisée approuvée par le CA, tel qu'il est mentionné à la note 2. ii).

Les États Membres ci-après ont versé des contributions aux activités d'AfricaRice pour les exercices financiers clos Le 31 décembre 2019 et 2020 :

| Contribution des États membres | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Bénin | 18 | 18 |
| Côte d'Ivoire | 37 | 77 |
| Togo | - | 0 |
| Egypte | | 36 |
| Ouganda | | 18 |
| Madagascar | 73 | |
| | 129 | 150 |

14.b **Contributions spéciales**

Les contributions spéciales sont des contributions autres que les contributions ordinaires

| Contribution des États membres | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Côte d'Ivoire | | 418 |
| | | 418 |

15 **Autre revenu et gain**

| Autre revenu et gain | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Vente de produits | 5 | 4 |
| Prestation de services | 19 | 16 |
| Recouvrement de créances douteuses | | 36 |
| Divers revenus | 70 | 522 |
| Total autre revenu et gain | 93 | 578 |

16 **Revenu financier et dépenses financières**

| Revenu financier : | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Gain sur la cession d'actifs | 2 | 33 |
| Gain/perte du taux de change | 6 | |
| Autre revenu d'intérêt | 0 | 0 |
| Total revenu financier | 8 | 34 |

| Dépenses financières : | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Frais bancaires | 2 | 14 |
| Gain/perte du taux de change | | 58 |
| Total dépenses financières | 2 | 72 |

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

Dépenses par classification naturelle

(Tous les chiffres sont exprimés en milliers de \$US)

Note 17

| | 2020 | | | | | | | 2019 | | | | | | |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | Non restreint | | Restreint | | Total | | Grand total | Non restreint | | Restreint | | Total | | Grand total |
| | Porte-feuille | Hors porte-feuille | Porte-feuille | Hors porte-feuille | Porte-feuille | Hors porte-feuille | | Porte-feuille | Hors porte-feuille | Porte-feuille | Hors portefeuille | Porte-feuille | Hors portefeuille | |
| | En milliers de \$US |
| Dépenses et pertes | | | | | | | | | | | | | | |
| Frais du personnel | - | 1,747 | 3,690 | 117 | 3,690 | 1,864 | 5,554 | - | 2,197 | 4,124 | 740 | 4,124 | 2,937 | 7,060 |
| Coût du partenariat-centres du CGIAR | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dépenses collaboration hors du CGIAR | - | 0 | 1,191 | 30 | 1,191 | 30 | 1,221 | - | (0) | 2,064 | 954 | 2,064 | 954 | 3,018 |
| Fournitures & services | - | 133 | 4,951 | 507 | 4,951 | 640 | 5,592 | - | 43 | 4,322 | 1,141 | 4,322 | 1,183 | 5,505 |
| Transports & Missions | - | 56 | 252 | 12 | 252 | 67 | 319 | - | (5) | 657 | 143 | 657 | 138 | 795 |
| Amortissement/provisions | - | 350 | - | - | - | 350 | 350 | - | 379 | - | - | - | 379 | 379 |
| Pourcentage du partage des coûts | - | 5 | 150 | 2 | 150 | 7 | 157 | - | 10 | 200 | 30 | 200 | 39 | 239 |
| Total coûts directs | - | 2,291 | 10,233 | 667 | 10,233 | 2,959 | 13,192 | 0 | 2,623 | 11,366 | 3,008 | 11,366 | 5,631 | 16,996 |
| Répartition indirecte des coûts | - | (1,049) | 1,005 | 15 | 1,005 | (1,034) | (29) | 0 | (1,526) | 1,414 | 71 | 1,414 | (1,455) | (41) |
| Total dépenses et pertes* | - | 1,243 | 11,239 | 682 | 11,239 | 1,924 | 13,163 | 0 | 1,097 | 12,780 | 3,079 | 12,780 | 4,176 | 16,956 |

* Ce tableau comprend 2 000 \$ de dépenses non liées à l'exploitation, comme l'indique l'état des activités.

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

Immobilisations corporelles

Pour les exercices clôturés au 31 décembre 2020 et 2019

ANNEXE I (tous les chiffres sont exprimés en milliers de dollars US)

| | NON RESTREINTS (Actifs du Centre) | | | | | | | | | | RESTREINTS (Actifs des projets) (b) | | | | | | | | | | Grand total |
|---|-----------------------------------|----------------------------|--------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------|---|-------------|------------------|--------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------|---|-------------|------------------|--------------|--------------|
| | Installations physiques | Infrastructures & terrains | Équipements lourds | Équipements agricoles | Véhicules et tracteurs | Fournitures & équipements | Équipements de laboratoire et scientifiques | Ordinateurs | Travaux en Cours | Total | Installations physiques | Infrastructures & terrains | Équipements lourds | Équipements agricoles | Véhicules et tracteurs | Fournitures & équipements | Équipements de laboratoire et scientifiques | Ordinateurs | Travaux en Cours | Total | |
| Exercice clos au 31 décembre 2020 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Coût | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A l'ouverture de l'exercice | 2,291 | 3 | 1,057 | 866 | 2,829 | 484 | 4,212 | 2,521 | 610 | 14,873 | 760 | - | 12 | 189 | 326 | 15 | 293 | 151 | (408) | 1,337 | 16,210 |
| Ajustements sur exercices antérieurs (a) | - | - | - | - | - | - | - | (17) | - | (17) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (17) |
| Actifs reclassés en transit | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Acquisitions (a) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10 | 109 | 3 | 105 | 82 | - | - | 309 | 309 |
| Cessions | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| A la fin de l'exercice | 2,291 | 3 | 1,057 | 866 | 2,829 | 484 | 4,212 | 2,504 | 610 | 14,856 | 760 | - | 12 | 199 | 18 | 398 | 233 | (408) | 1,646 | 16,502 | |
| Amortissement cumulé | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A l'ouverture de l'exercice | 1,728 | - | 888 | 861 | 2,685 | 461 | 4,138 | 2,001 | - | 12,762 | 34 | - | 3 | 115 | 124 | 1 | 44 | 49 | - | 369 | 13,131 |
| Ajustements sur exercices antérieurs (a) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustement pour amortissement | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Charge de l'exercice | 6 | - | 30 | 1 | 55 | 5 | 12 | 139 | - | 248 | 13 | - | 1 | 19 | 55 | 2 | 33 | 35 | - | 157 | 405 |
| Cessions | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| A la fin de l'exercice | 1,734 | - | 918 | 862 | 2,740 | 466 | 4,150 | 2,140 | - | 13,010 | 46 | - | 4 | 134 | 178 | 3 | 77 | 84 | - | 526 | 13,536 |
| Valeur nette comptable à la fin d'exercice | 557 | 3 | 139 | 4 | 89 | 18 | 62 | 364 | 610 | 1,846 | 714 | - | 7 | 66 | 257 | 16 | 321 | 148 | (408) | 1,120 | 2,966 |
| Exercice clos au 31 décembre 2019 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Coût | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A l'ouverture de l'exercice | 2,196 | 3 | 1,057 | 899 | 2,955 | 484 | 4,212 | 1,964 | 1,241 | 15,011 | 451 | - | 12 | 153 | 254 | 2 | 253 | 102 | (115) | 1,110 | 16,121 |
| Ajustements sur exercices antérieurs (a) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Actifs reclassés en transit | 74 | - | - | - | - | - | - | 557 | (631) | - | 285 | - | - | 9 | - | - | - | - | (293) | - | - |
| Acquisitions (a) | 21 | - | - | - | - | - | - | - | - | 21 | 24 | - | - | 27 | 72 | 14 | 40 | 49 | - | 227 | 248 |
| Cessions | - | - | - | (33) | (126) | - | - | - | - | (159) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (159) |
| A la fin de l'exercice | 2,291 | 3 | 1,057 | 866 | 2,829 | 484 | 4,212 | 2,521 | 610 | 14,873 | 760 | - | 12 | 189 | 326 | 15 | 293 | 151 | (408) | 1,337 | 16,210 |
| Amortissement cumulé | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A l'ouverture de l'exercice | 1,718 | - | 857 | 892 | 2,743 | 454 | 4,126 | 1,852 | - | 12,642 | 28 | - | 3 | 36 | 99 | 0 | 33 | 41 | - | 240 | 12,882 |
| Ajustements sur exercices antérieurs (c) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustement pour amortissement | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Charge de l'exercice | 11 | - | 30 | 2 | 68 | 7 | 12 | 148 | - | 278 | 5 | - | - | 79 | 25 | 1 | 11 | 8 | - | 129 | 407 |
| Cessions | - | - | - | (33) | (126) | - | - | - | - | (159) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (159) |
| A la fin de l'exercice | 1,729 | - | 887 | 861 | 2,685 | 461 | 4,138 | 2,000 | - | 12,761 | 34 | - | 3 | 115 | 124 | 1 | 44 | 49 | - | 369 | 13,130 |
| Valeur nette comptable à la fin d'exercice | 562 | 3 | 170 | 5 | 144 | 23 | 74 | 521 | 610 | 2,112 | 726 | - | 8 | 74 | 203 | 14 | 249 | 102 | (408) | 968 | 3,080 |

(a) Les acquisitions d'immobilisations corporelles financées par des fonds restreints ont été présentées séparément avec des données comparatives pour l'exercice 2016.

(b) Les immobilisations acquises sous financement restreints ont été amorties en utilisant la méthode des produits différés appliquée aux comptes de l'exercice 2016 dans le cadre de la transition aux normes IFRS.

(c) L'ajustement de la période précédente se rapporte à l'ajustement des amortissements des immobilisations acquises en 2016 et financées par des provisions constituées en 2015 ainsi que l'ajustement relatif à la reclassification en immobilisations incorporelles du logiciel OCS.

ANNEXE 2**CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)****Taux de computation des coûts indirects**

(Tous les chiffres sont exprimés en milliers de \$US)

| | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Taux de coût indirect avec les collaborateurs | | |
| Dépenses générales et d'administration | 2,272 | 2,110 |
| Dépenses de la recherche + Collaboration hors du CGIAR | 10,889 | 14,774 |
| Taux de coût indirect | 20.9% | 14.3% |

| | 2020 En milliers de \$US | 2019 En milliers de \$US |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Taux de coût indirect sans les collaborateurs * | | |
| Dépenses générales et d'administration | 2,272 | 2,110 |
| Dépenses de la recherche sans les coûts de la collaboration hors du CGIAR | 9,669 | 11,756 |
| Taux de coût indirect | 23.5% | 17.9% |

Taux des coûts indirects où les coûts indirects incluent les services de soutien auxiliaires

| | 2020 En milliers de | 2019 En milliers de |
|--|------------------------|------------------------|
| Taux de coût indirect avec les collaborateurs | | |
| Dépenses générales et d'administration | 2,272 | 2,110 |
| Recouvrements directs | 1,311 | 1,773 |
| Sous-total | 3,584 | 3,883 |
| Dépenses de la recherche + Collaboration hors du CGIAR | 10,889 | 14,774 |
| Taux de coût indirect | 32.9% | 26.3% |

| | 2020 En milliers de | 2019 En milliers de |
|---|------------------------|------------------------|
| Taux de coût indirect sans les collaborateurs | | |
| Dépenses générales et d'administration | 2,272 | 2,110 |
| Recouvrements directs | 1,311 | 1,773 |
| Sous-total | 3,584 | 3,883 |
| Dépenses de la recherche sans les coûts de la collaboration hors du CGIAR | 9,669 | 11,756 |
| Taux de coût indirect | 37.1% | 33.0% |

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

Tableau des subventions

Pour les exercices clôturés au 31 décembre 2020 et 2019

(Tous les chiffres sont exprimés en milliers de dollars US)

| | Fonds disponibles En milliers de \$US | Comptes débiteurs - donateurs En milliers de \$US | Revenu différé En milliers de \$US | Subventions En milliers de \$US | |
|---|---|--|--|------------------------------------|---------------|
| | | | | 2020 | 2019 |
| A. Non restreint | | | | | |
| Bilatéral non restreint | | | | | |
| Etats membres | - | 293 | - | 129 | 150 |
| Contributions spéciales | - | - | - | - | 418 |
| Sous-total bilatéral - non restreint | - | 293 | - | 129 | 568 |
| Total non restreint | - | 293 | - | 129 | 568 |
| B. Restreints | | | | | |
| Guichet 1 & 2 | | | | | |
| Fonds du CGIAR | 3,546 | 1,100 | (244) | 2,916 | 4,177 |
| Sous-total Guichet 1 & 2 | 3,546 | 1,100 | (244) | 2,916 | 4,177 |
| Guichet 3 | | | | | |
| Belgique | 384 | - | (149) | 240 | 281 |
| Fondation Bill & Melinda Gates (BMGF) | 4,834 | - | (1,941) | 1,543 | 1,348 |
| FIDA-Fonds international de développement agricole | 6,454 | 522 | (814) | 2,378 | 2,133 |
| Japon | 130 | 0 | (20) | 120 | 211 |
| USAID-Agence américaine pour le développement international | 3,461 | 445 | (89) | 1,447 | 600 |
| Sous-total guichet 3 | 15,263 | 967 | (3,013) | 5,727 | 4,573 |
| Bilatéral | | | | | |
| Université Afe Babalola | 285 | 44 | - | 188 | 115 |
| BAD - Banque africaine de développement | - | 0 | - | - | - |
| BADEA - Banque arabe pour le développement économique en Afrique | - | - | (59) | - | - |
| Chine-CAAS- Académie chinoise des sciences agricoles | - | - | (8) | - | 134 |
| Commission européenne | 4,184 | - | (703) | 800 | - |
| FAO-Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture | 32 | 23 | - | 19 | 49 |
| FMARD-Ministère fédéral d'Agriculture & du Développement rural, Nigeria | 205 | - | (9) | 112 | 106 |
| GCDT-Global Crop Diversity Trust | - | 0 | - | - | - |
| Germany-GIZ-Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit | 11,045 | 800 | (6,671) | 377 | 707 |
| ITA-Institut international d'agriculture tropicale | 1,000 | 1,683 | (38) | 637 | 1,661 |
| IRRI-Institut international de recherche sur le riz | - | - | (0) | - | 402 |
| Japon | 1,040 | - | (209) | 176 | 322 |
| Administration du développement rural Korea-RDA | 1,937 | (0) | (823) | 444 | 864 |
| BMGF-Fondation Bill & Melinda Gates | 190 | - | - | - | 190 |
| Libéria | 386 | 692 | - | - | 344 |
| Fondation Mastercard | 1,985 | - | (1,301) | - | - |
| Sierra Leone | - | 595 | - | - | - |
| Fondation Syngenta pour une agriculture durable | - | - | (1) | - | - |
| UEMOA-UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE OUEST AFRICAINE | - | - | (235) | 2 | 113 |
| Autre-Bilatéral | 3,033 | 287 | (1,090) | 522 | 2,102 |
| Sous-total bilatéral | 25,320 | 4,124 | (11,148) | 3,277 | 7,109 |
| Total restreint | 44,130 | 6,191 | (14,405) | 11,921 | 15,859 |
| Grand total | 44,130 | 6,484 | (14,405) | 12,049 | 16,427 |

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)
Tableau des promesses de subvention et des dépenses
 Pour les exercices clos au 31 décembre 2020

| Donateurs et Programme/projet | Date de début | Date de fin | CRP/ Non-CRP | Total promesses de subvention | Dépenses Années précédentes | Dépenses Exercice courant | Total dépenses | Amortissement différé |
|---|---------------|-------------|-----------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|
| | | | | | Milliers \$US | Milliers \$US | Milliers \$US | Milliers \$US |
| Guichet 1 & 2 | | | | | | | | |
| Fonds du CGIAR | | | | | | | | |
| Recherche du CGIAR sur les systèmes agro-alimentaires riz : RICE | 1/Jan/17 | 31/Dec/21 | CRP15 RICE | 10,814 | 8,847 | 2,016 | 10,863 | 133 |
| Changement climatique, Agriculture & sécurité alimentaire (CCAFA) | 1/Jan/17 | 31/Dec/21 | CRP22 CCAFA | 243 | 162 | 43 | 205 | - |
| Plateforme de recherche du CGIAR : Plateforme banque de gènes | 1/Jan/17 | 31/Dec/21 | CRP33 GENE BANK | 3,223 | 2,508 | 737 | 3,245 | 81 |
| Atelier sur le CRP Rice 2019 | 1/Jan/19 | 31/Dec/20 | CRP15 RICE | 79 | 79 | 0 | 79 | - |
| Plateforme du CGIAR pour Big Data appliqué à l'agriculture | 1/Jan/17 | 31/Dec/21 | PTF32 BIG DATA | 248 | 261 | - | 261 | - |
| Agriculture Nutrition et Santé | 1/Nov/18 | 31/Mar/20 | CRP21 A4NH | 70 | 49 | 21 | 70 | - |
| Contribution supplémentaire de l'ITA à la banque de gènes | 1/Nov/19 | 30/Apr/21 | CRP33 GENE BANK | 71 | 52 | 6 | 58 | - |
| Politiques, Institutions et Marchés (PIM) | 1/Jan/17 | 31/Dec/21 | CRP23 PIM | 82 | 40 | 42 | 82 | 2 |
| Excellence in Breeding (EiB) | 21/Oct/20 | 31/Dec/21 | PTF31 EIB | 582 | - | 0 | 0 | - |
| Plateforme Genre | 1/Dec/20 | 31/Dec/20 | PTF34 GENRE | 69 | - | 51 | 51 | - |
| Total - Guichet 1 & 2 | | | | 15,481 | 11,997 | 2,916 | 14,914 | 215 |

| Donateurs et Programme/projet | Date de début | Date de fin | CRP/ Non-CRP | Total promesses de subvention | Dépenses Années précédentes | Dépenses Exercice courant | Total dépenses | Amortissement différé |
|---|---------------|-------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|
| | | | | | Milliers \$US | Milliers \$US | Milliers \$US | Milliers \$US |
| Guichet 3 | | | | | | | | |
| Belgique | | | | | | | | |
| Favoriser l'impact des technologies rizicoles pour de meilleurs moyens d'existence en Afrique subsaharienne (FIRITEL) | 1/Jan/17 | 30/Jun/21 | CRP15 RICE | 920 | 536 | 240 | 775 | 7 |
| Sous-total - Belgique | | | | 920 | 536 | 240 | 775 | 7 |
| BMGF-Fondation Bill & Melinda Gates | | | | | | | | |
| Mobilisation rapide des allèles pour l'amélioration des cultivars de riz en Afrique subsaharienne | 11/Dec/13 | 1/Feb/20 | CRP15 RICE | 7,500 | 7,471 | 1 | 7,472 | 72 |
| Examen institutionnel par Dalberg | 1/Aug/19 | 3/Jul/24 | HORS PORTEFEUILLE | - | 509 | 446 | 955 | - |
| BMGF Transformer la sélection rizicole en Afrique | 20/Oct/19 | 31/Oct/21 | CRP15 RICE | 5,000 | 166 | 1,096 | 1,262 | 20 |
| Sous-total BMGF-Fondation Bill & Melinda Gates | | | | 12,500 | 8,146 | 1,543 | 9,689 | 92 |
| FIDA-Fonds international de développement agricole | | | | | | | | |
| Capitaliser le potentiel des bas-fonds pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (CIPA) | 25/Apr/17 | 30/Jun/21 | CRP15 RICE | 2,000 | 1,095 | 303 | 1,397 | 2 |
| Renforcer la capacité de sélection institutionnelle au Ghana, au Sénégal et en Ouganda pour mettre au point des cultures résilientes au climat pour les petits agriculteurs africains | 13/Apr/18 | 30/Jun/21 | CRP15 RICE | 2,500 | 899 | 862 | 1,762 | - |
| Renforcer le secteur rizicole en Afrique de l'Est pour améliorer la productivité et la compétitivité du riz local (EARISS) | 8/Mar/19 | 31/Mar/22 | CRP15 RICE | 1,500 | 258 | 311 | 569 | 1 |
| Systèmes de culture durables et diversifiés à base riz (contribution de la CE au CRP RICE phare 3) | 5/Nov/18 | 30/Sep/21 | CRP15 RICE | 3,630 | 924 | 902 | 1,826 | 60 |
| Sous-total FIDA-Fonds international de développement agricole | | | | 9,630 | 3,176 | 2,378 | 5,553 | 63 |
| Japon | | | | | | | | |
| Mettre au point des variétés sur mesure adaptables aux environnements africains et renforcer la chaîne de valeur du riz | 1/Jan/19 | 31/Dec/19 | CRP15 RICE | 1,368 | 1,248 | 120 | 1,368 | - |
| Sous-total - Japon | | | | 1,368 | 1,248 | 120 | 1,368 | - |
| USAID-Agence américaine pour le développement international | | | | | | | | |
| Diffusion des semences Sénégal | 1/Nov/18 | 31/Oct/20 | CRP15 RICE | 2,700 | 611 | 835 | 1,445 | 11 |
| USAID One Rice | 1/Nov/20 | 31/Dec/21 | CRP15 RICE | 1,372 | - | 613 | 613 | - |
| Sous-total - USAID-Agence américaine pour le développement international | | | | 4,072 | 611 | 1,447 | 2,058 | 11 |
| Total - Guichet 3 | | | | 28,490 | 13,717 | 5,727 | 19,444 | 172 |

| Donateurs et Programme/projet | Date de début | Date de fin | CRP/ Non-CRP | Total promesses de subvention | Dépenses Années précédentes | Dépenses Exercice courant | Total dépenses | Amortissement différé |
|---|---------------|-------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|
| | | | | | Milliers \$US | Milliers \$US | Milliers \$US | Milliers \$US |
| Bilatéral | | | | | | | | |
| Université Afe Babalola | | | | | | | | |
| Emploi des jeunes dans l'agroalimentaire et l'agriculture durable (FIDA ABUAD) | 19/Feb/19 | 31/Mar/22 | CRP15 RICE | 400 | 115 | 188 | 304 | - |
| Sous-total - Université Afe Babalola au Nigéria | | | | 400 | 115 | 188 | 304 | - |
| Commission européenne | | | | | | | | |
| Rizipisciculture intégrée : Initiative de recherche et de vulgarisation pour améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition au Libéria (UE DeSIRA Rice Fish) | 13/Jan/20 | 13/Jan/23 | CRP15 RICE | 4,184 | - | 800 | 800 | 116 |
| Sous-total - Commission européenne | | | | 4,184 | - | 800 | 800 | 116 |
| FAO-Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture | | | | | | | | |
| Formation FAO dans le pays - Nigeria et Sénégal | 1/Mar/18 | 30/Sep/19 | CRP15 RICE | 100 | 100 | - | 100 | - |
| Appui à l'examen des études sur la chaîne de valeur du riz au Mali, en Côte d'Ivoire et au Ghana | 11/Dec/19 | 30/Nov/20 | CRP15 RICE | 36 | 4 | 19 | 23 | - |
| Sous-total FAO-Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture | | | | 136 | 104 | 19 | 123 | - |
| FMARD-Ministère fédéral d'Agriculture & du Développement rural, Nigeria | | | | | | | | |
| Transformer la gestion de l'irrigation au Nigeria (TRIMING) | 17/Nov/17 | 17/Nov/20 | HORS PORTEFEUILLE | 400 | 195 | 112 | 307 | 7 |
| Sous-total - FMARD-Ministère fédéral d'Agriculture & du Développement rural, Nigeria | | | | 400 | 195 | 112 | 307 | 7 |
| Germany-GIZ-Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit | | | | | | | | |
| Recherche agricole internationale - Fonds attribués en 2017 | 1/Jan/19 | 31/Dec/19 | CRP15 RICE | 546 | 598 | - | 598 | - |
| Nouvelles approches en vue d'un ciblage et d'une diffusion équitables efficaces des technologies rizicoles au Togo et au Bénin (ETES-RICE) | 1/Apr/16 | 31/Mar/19 | CRP15 RICE | 1,392 | 1,212 | 5 | 1,217 | - |
| Des technologies rizicoles climato-intelligentes pour renforcer la résilience des petits riziculteurs au Burkina Faso | 1/Apr/17 | 31/Mar/20 | CRP22 CCAFS | 1,320 | 1,024 | 206 | 1,229 | 1 |
| Élaborer des conseils sur les engrais | 1/May/19 | 1/Aug/20 | CRP15 RICE | 116 | 15 | 6 | 20 | - |
| Amélioration des revenus et de la nutrition en Afrique de l'Est et en Afrique australe grâce à l'élevage et à l'utilisation des sous-produits du riz (ESAParboil) | 1/Jun/19 | 31/May/22 | CRP15 RICE | 1,330 | 46 | 106 | 152 | - |
| GIZ Covid-19 Response Rice Seed Project/Production de semences de riz en riposte à la COVID-19 | 15/Oct/20 | 15/Apr/22 | CRP15 RICE | 9,539 | - | 13 | 13 | 4 |
| Création d'emplois et d'entreprises pour les jeunes par le développement de la riziculture phytogénétique dans la vallée du fleuve Sénégal - agCelerant™ Academy | 1/Jun/20 | 30/Jun/21 | CRP15 RICE | 222 | - | 42 | 42 | - |
| Sous-total Germany-GIZ-Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit | | | | 14,465 | 2,895 | 377 | 3,272 | 5 |

| Donateurs et Programme/projet | Date de début | Date de fin | CRP/ Non-CRP | Total promesses de subvention | Dépenses Années précédentes Milliers \$US | Dépenses Exercice courant Milliers \$US | Total dépenses Milliers \$US | Amortissement différé Milliers \$US |
|--|---------------|-------------|-------------------|-------------------------------|--|--|---------------------------------|--|
| Bilatéral | | | | | | | | |
| IITA-Institut international d'agriculture tropicale | | | | | | | | |
| Nigeria-Agricultural Transformation Agenda Support Program - Phase 1 | 1/Mar/15 | 28/Feb/19 | HORS PORTEFEUILLE | 4,100 | 4,042 | 81 | 4,123 | 111 |
| Technologies pour la transformation de l'agriculture en Afrique (TAAT) | 2/Feb/18 | 30/Nov/21 | CRP15 RICE | 1,917 | 1,205 | 517 | 1,722 | - |
| Excellence en agronomie du CGIAR (EIA) 2030 (phase d'incubation) | 1/Aug/20 | 30/Jun/22 | CRP15 RICE | 287 | - | 38 | 38 | - |
| Sous-total - IITA-Institut International d'Agriculture tropicale | | | | 6,304 | 5,247 | 637 | 5,883 | 111 |
| IRRI-Institut international de recherche sur le riz | | | | | | | | |
| Riz tolérant au stress pour les riziculteurs pauvres d'Afrique et d'Asie du Sud (STRASA) Phase 3 | 1/Apr/14 | 31/Mar/19 | CRP15 RICE | 8,000 | 8,200 | - | 8,200 | 33 |
| Sous-total IRRI-Institut international de recherche sur le riz | | | | 8,000 | 8,200 | - | 8,200 | 33 |
| Japon | | | | | | | | |
| SMART-VALLEYS | 1/Oct/14 | 30/Sep/19 | CRP15 RICE | 1,770 | 1,769 | 0 | 1,769 | 20 |
| Mise au point de variétés de riz répondant aux besoins du marché et à leurs pratiques culturales | 1/Aug/19 | 31/07/2024 | CRP15 RICE | 1,091 | 51 | 176 | 227 | - |
| Sous-total - Japon | | | | 2,861 | 1,820 | 176 | 1,996 | 20 |
| Administration du développement rural Corée-RDA | | | | | | | | |
| Renforcement du partenariat d'AfricaRice | 1/Dec/16 | 31/Dec/19 | CRP15 RICE | 3,369 | 2,314 | 0 | 2,314 | 407 |
| Renforcement de la capacité de production de matériel génétique de riz à haut rendement des pays producteurs de riz en Afrique | 20/Sep/17 | 19/Sep/19 | CRP15 RICE | 399 | 442 | 3 | 446 | - |
| Renforcement des capacités des sélectionneurs de riz des pays membres de KAFACI en Afrique | 1/Jan/19 | 31/Dec/20 | CRP15 RICE | 167 | 52 | 2 | 54 | - |
| Coordonnateur KAFACI | 1/Dec/20 | 31/Dec/21 | CRP15 RICE | 291 | - | - | - | - |
| Modérateur du projet KAFACI « Développement du système de multiplication et de diffusion des semences en Afrique » | 1/Jan/20 | 31/Dec/22 | CRP15 RICE | 60 | - | 6 | 6 | - |
| Renforcement du partenariat d'AfricaRice (Phase 2) | 1/Jan/20 | 31/Dec/22 | CRP15 RICE | 1,471 | - | 431 | 431 | - |
| Sous-total - Administration du développement rural Corée-RDA | | | | 5,756 | 2,808 | 444 | 3,252 | 407 |
| UEMOA-UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE OUEST AFRICAINE | | | | | | | | |
| Convention pour la Mise en oeuvre du projet d'appui technique aux programmes de mise en oeuvre des grandes orientations de la politique agricole de l'Union (PAU) en vue de la relance du secteur rizicole en Afrique de l'Ouest | 30/Jul/14 | 30/Sep/19 | CRP15 RICE | 1,798 | 1,555 | 2 | 1,556 | 12 |
| Convention de financement dans le cadre de la phase intérimaire de la deuxième édition du Programme d'Appui et de Développement des Centres d'Excellence régionaux au sein de l'UEMOA (UEMOA PACER II) | 23/Feb/18 | 31/Jan/20 | CRP15 RICE | 90 | 62 | 0 | 63 | - |
| Sous-total UEMOA-UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE OUEST AFRICAINE | | | | 1,888 | 1,617 | 2 | 1,619 | 12 |

| Donateurs et Programme/projet | Date de début | Date de fin | CRP/ Non-CRP | Total promesses de subvention | Dépenses Années précédentes | Dépenses Exercice courant | Total dépenses | Amortissement différé |
|---|---------------|-------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------|-----------------------|
| | | | | | Milliers \$US | Milliers \$US | Milliers \$US | Milliers \$US |
| Bilatéral | | | | | | | | |
| Autres | | | | | | | | |
| Promouvoir l'entrepreneuriat des jeunes et la création d'emplois dans la chaîne de valeur du riz en Afrique de l'Ouest (EMPRICE / PEJERIZ) | 1/Jan/17 | 30/Jun/20 | CRP15 RICE | 1,259 | 874 | 289 | 1,163 | - |
| Plan d'investissement pour l'accélération de l'autosuffisance en riz en Gambie (CIPRISSA-Gambie) | 23/Feb/18 | 31/Jan/20 | HORS PORTEFEUILLE | 95 | 95 | - | 95 | - |
| OCP Accord de Coopération | 5/Nov/18 | 0/Jan/00 | HORS PORTEFEUILLE | 1,299 | 1,320 | 1 | 1,321 | 2 |
| Enquête de référence PEJERIZ | 1/Mar/18 | 30/Sep/19 | CRP15 RICE | 148 | 148 | - | 148 | - |
| Mise en valeur des périmètres rizicoles aménagés par le PRIASO : Recherche et accompagnement (PRIASO) | 23/Nov/18 | 31/Dec/19 | CRP15 RICE | 284 | 250 | 21 | 271 | 3 |
| Mécanismes et génétique de tolérance à la toxicité ferreuse à AfricaRice | 1/Jul/18 | 30/Jun/21 | CRP15 RICE | 428 | 119 | 127 | 246 | - |
| Intensification rizicole : les interventions sur le changement climatique pourraient-elles aider l'Afrique à éliminer le paludisme ? | 1/Jul/19 | 30/Sep/21 | CRP15 RICE | 232 | 34 | 41 | 75 | 2 |
| Services de Contrat pour le Projet d'appui au développement des chaînes de valeurs agricoles dans les savanes en RCA (PADECAS) | 1/Feb/20 | 30/Dec/23 | CRP15 RICE | 329 | - | 0 | 0 | - |
| Renforcement des réseaux et des capacités institutionnelles en amélioration des plantes pour le développement des cultures résilientes répondant aux besoins des paysans d'Afrique de l'Ouest (West Africa Breeding Networks and Extension Empowerment) | 1/Jan/20 | 30/Sep/24 | HORS PORTEFEUILLE | 1,167 | - | 36 | 36 | - |
| Pour l'appui à la production de semences de qualité et la diffusion des variétés de riz adaptées aux zones agro-écologiques du Niger. | 15/Aug/20 | 15/Aug/24 | CRP15 RICE | 839 | - | 3 | 3 | - |
| Accord de service relatif au projet de transformation et sur la chaîne de valeur du riz en Gambie | 17/Sep/20 | 7/Sep/23 | CRP15 RICE | 191 | - | 3 | 3 | - |
| Sous-total | | | | 6,273 | 2,840 | 522 | 3,362 | 8 |
| Total bilatéral | | | | 50,668 | 25,842 | 3,277 | 29,119 | 719 |
| Grand total | | | | 94,639 | 51,557 | 11,921 | 63,477 | 1,106 |

ANNEXE 5

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)**CRP Rice - Rapport des dépenses**

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Dépenses par classification naturelle | Phase 1 | Phase 2 | | | | Total |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 | Guichet 3 | Bilatéral | Fonds du Centre | |
| Charges du personnel | 0 | 937 | 1,632 | 662 | 0 | 3,231 |
| Coûts de collaboration du CGIAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres coûts de collaboration | 0 | 0 | 901 | 227 | 0 | 1,128 |
| Fournitures & services | 0 | 603 | 2,143 | 1,579 | 0 | 4,325 |
| Voyage opérationnel | 0 | 58 | 124 | 52 | 0 | 233 |
| Amortissement/provisions | 0 | 166 | 0 | 0 | 0 | 166 |
| Pourcentage du partage des coûts | 0 | 0 | 110 | 41 | 0 | 151 |
| Total coûts directs | 0 | 1,764 | 4,910 | 2,561 | 0 | 9,235 |
| Coûts indirects | 0 | 252 | 410 | 237 | 0 | 899 |
| Total coûts | 0 | 2,016 | 5,320 | 2,798 | 0 | 10,134 |
| Amortissement différé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Grand total - tous les coûts | 0 | 2,016 | 5,320 | 2,798 | 0 | 10,134 |

CRP RICE - Rapport de financement

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Description | Phase 1 | Phase 2 |
|---|----------------|----------------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 |
| Solde d'ouverture | 0 | (559) |
| Plus : Financement reçu du Centre exécutant | 0 | 1,702 |
| Moins : Décaissements | 0 | 2,016 |
| Solde de clôture | 0 | (873) |

ANNEXE 6

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

CCAFS - Rapport sur les dépenses

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Dépenses par classification naturelle | Phase 1 | Phase 2 | | | | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------|------------|-----------------|------------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 | Guichet 3 | Bilatéral | Fonds du Centre | Total |
| Charges du personnel | 0 | 23 | 0 | 99 | 0 | 122 |
| Coûts de collaboration du CGIAR | 0 | | 0 | | 0 | 0 |
| Autres coûts de collaboration | 0 | | 0 | 62 | 0 | 62 |
| Fournitures & services | 0 | 13 | 0 | 45 | 0 | 58 |
| Voyage opérationnel | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 |
| Amortissement/provisions | 0 | | 0 | | 0 | 0 |
| Pourcentage du partage des coûts | 0 | | 0 | (1) | 0 | (1) |
| Total coûts directs | 0 | 37 | 0 | 209 | 0 | 245 |
| Coûts indirects | 0 | 5 | 0 | (3) | 0 | 2 |
| Total coûts | 0 | 43 | 0 | 206 | 0 | 248 |
| Amortissement différé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Grand total - tous les coûts | 0 | 43 | 0 | 206 | 0 | 248 |

CCAFS - Rapport sur les dépenses

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Description | Phase 1 | Phase 2 |
|---|----------------|----------------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 |
| Solde d'ouverture | 0 | (21) |
| Plus : Financement reçu du Centre exécutant | 0 | 75 |
| Moins : Décaissements | 0 | 43 |
| Solde de clôture | 0 | 11 |

ANNEXE 7

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)
Plateforme banque de gènes - rapport sur les dépenses

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Dépenses par classification naturelle | Phase 1 | Phase 2 | | | | Total |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------|-----------|-----------------|------------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 | Guichet 3 | Bilatéral | Fonds du Centre | |
| Charges du personnel | 0 | 302 | 0 | 0 | 0 | 302 |
| Coûts de collaboration du CGIAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres coûts de collaboration | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fournitures & services | 0 | 329 | 0 | 0 | 0 | 329 |
| Voyage opérationnel | 0 | 14 | 0 | 0 | 0 | 14 |
| Amortissement/provisions | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pourcentage du partage des coûts | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total coûts directs | 0 | 645 | 0 | 0 | 0 | 645 |
| Coûts indirects | 0 | 92 | 0 | 0 | 0 | 92 |
| Total coûts | 0 | 737 | 0 | 0 | 0 | 737 |
| Amortissement différé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Grand total - tous les coûts | 0 | 737 | 0 | 0 | 0 | 737 |

Plateforme banque de gènes - rapport sur les dépenses

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Description | Phase 1 | Phase 2 |
|---|----------------|----------------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 |
| Solde d'ouverture | 0 | (220) |
| Plus : Financement reçu du Centre exécutant | 0 | 765 |
| Moins : Décaissements | 0 | 737 |
| Solde de clôture | 0 | (192) |

ANNEXE 8

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)
CRP Politiques, Institutions et Marchés (PIM) - Rapport sur les dépenses

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Dépenses par classification naturelle | Phase 1 | Phase 2 | | | | Total |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 | Guichet 3 | Bilatéral | Fonds du Centre | |
| Charges du personnel | 0 | 24 | 0 | 0 | 0 | 24 |
| Coûts de collaboration du CGIAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres coûts de collaboration | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fournitures & services | 0 | 13 | 0 | 0 | 0 | 13 |
| Voyage opérationnel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortissement/provisions | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pourcentage du partage des coûts | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total coûts directs | 0 | 37 | 0 | 0 | 0 | 37 |
| Coûts indirects | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| Total coûts | 0 | 42 | 0 | 0 | 0 | 42 |
| Amortissement différé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Grand total tous les coûts | 0 | 42 | 0 | 0 | 0 | 42 |

olitiques, Institutions et Marchés (PIM) - Rapport sur les dép

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Description | Phase 1 | Phase 2 |
|---|----------------|----------------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 |
| Solde d'ouverture | 0 | 25 |
| Plus : Financement reçu du Centre exécutant | 0 | 17 |
| Moins : Décaissements | 0 | 42 |
| Solde de clôture | 0 | (0) |

ANNEXE 9

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)**Plateforme Genre - Rapport sur les dépenses**

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Dépenses par classification naturelle | Phase 1 | Phase 2 | | | | Total |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 | Guichet 3 | Bilatéral | Centre Fonds | |
| Charges du personnel | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| Coûts de collaboration du CGIAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres coûts de collaboration | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fournitures & services | 0 | 39 | 0 | 0 | 0 | 39 |
| Voyage opérationnel | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Amortissement/provisions | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pourcentage du partage des coûts | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total coûts directs | 0 | 45 | 0 | 0 | 0 | 45 |
| Coûts indirects | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| Total coûts | 0 | 51 | 0 | 0 | 0 | 51 |
| Amortissement différé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Grand total - tous les coûts | 0 | 51 | 0 | 0 | 0 | 51 |

Plateforme Genre - Rapport sur les dépenses

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Description | Phase 1 | Phase 2 |
|---|----------------|----------------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 |
| Solde d'ouverture | 0 | 0 |
| Plus : Financement reçu du Centre exécutant | 0 | 69 |
| Moins : Décaissements | 0 | 51 |
| Solde de clôture | 0 | 18 |

ANNEXE 10

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

A4NH -Rapport sur les dépenses

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Dépenses par classification naturelle | Phase 1 | Phase 2 | | | | |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 | Guichet 3 | Bilatéral | Centre Fonds | Total |
| Charges du personnel | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| Coûts de collaboration du CGIAR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Autres coûts de collaboration | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fournitures & services | 0 | 15 | 0 | 0 | 0 | 15 |
| Voyage opérationnel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Amortissement/provisions | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pourcentage du partage des coûts | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total coûts directs | 0 | 21 | 0 | 0 | 0 | 21 |
| Coûts indirects | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total coûts | 0 | 21 | 0 | 0 | 0 | 21 |
| Amortissement différé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Grand total - tous les coûts | 0 | 21 | 0 | 0 | 0 | 21 |

A4NH -Rapport sur les dépenses

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2020

(en millier de \$US)

| Description | Phase 1 | Phase 2 |
|---|-------------------|-------------------|
| | Guichets 1 & 2 | Guichets 1 & 2 |
| Solde d'ouverture | 0 | (14) |
| Plus : Financement reçu du Centre exécutant | 0 | 0 |
| Moins : Décaissements | 0 | 21 |
| Solde de clôture | 0 | (35) |

ANNEXE 11

| |
|--|
| CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice) |
| Etat des dépenses pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2020 |
| Nom du projet : « Capitalisation sur le potentiel des bas-fonds pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique de l'Ouest (CIPA) » |
| Numéro de subvention : 2000001206 |
| Financé par : FIDA - Fonds international de développement agricole |

| Catégorie de dépenses | Budget | Années précédentes | Exercice courant | Avance aux partenaires | Cumulé | Solde |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
| | En milliers de \$US | En milliers de \$US | En milliers de \$US |
| I. Salaires et subventions | 503 | 401 | 88 | - | 489 | 14 |
| II. Equipements et matériels | 47 | 6 | 7 | - | 13 | 34 |
| III. Coûts opérationnels | 147 | 126 | 29 | - | 155 | (8) |
| IV. Biens, services et intrants | 75 | 5 | 17 | - | 22 | 53 |
| V. Voyages et frais | 100 | 63 | 12 | - | 75 | 25 |
| VI. Subvention | 303 | 177 | 17 | 84 | 278 | 25 |
| VII. Formation | 504 | 184 | 6 | 7 | 197 | 307 |
| VIII. Atelier | 136 | 30 | 2 | - | 32 | 104 |
| IX. Frais de gestion | 145 | 79 | 22 | - | 101 | 44 |
| X. Pourcentage du partage des coûts (2%) | 40 | 24 | 12 | - | 36 | 4 |
| Total | 2,000 | 1,095 | 212 | 91 | 1,398 | 602 |

| Solde revenu & dépenses | En milliers de \$US |
|---------------------------|---------------------|
| Solde d'ouverture | 83 |
| Plus : Financements reçus | 612 |
| Moins : Décaissements | 303 |
| Solde de clôture | 392 |

| Accord et revenu | En milliers de \$US |
|------------------|---------------------|
| Accord | 2,000 |
| Financement reçu | 1,790 |
| Solde | 210 |

Nous certifions par la présente que les montants ci-dessus ont été dépensés pour les dépenses éligibles pour la bonne exécution du programme conformément aux modalités de l'accord du 25 avril 2017.

Noms et titre :



Kolade Olatifede

Directeur des Finances et des Services institutionnels

ANNEXE 12

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

Etat des dépenses pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2020

Nom du projet : « Renforcer la capacité de sélection institutionnelle au Ghana, au Sénégal et en Ouganda pour mettre au point des cultures résilientes au climat pour les petits agriculteurs africains »

Numéro de subvention : 22000001621

Financé par : FIDA - Fonds international de développement agricole

| Catégorie de dépenses | Budget | Années précédentes | Exercice courant | Cumulé | Solde |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | En milliers de \$US |
| I. Salaire et subventions | 660 | 272 | 168 | 440 | 220 |
| II. Equipements et matériels | 625 | 161 | 215 | 376 | 249 |
| III. Biens, services et intrants | 200 | 78 | 96 | 174 | 26 |
| IV. Consultations | 110 | 59 | 85 | 144 | (34) |
| V. Formation | 475 | 190 | 148 | 338 | 137 |
| VI. Coûts opérationnels | 200 | 46 | 86 | 132 | 68 |
| VII. Frais de gestion | 180 | 66 | 64 | 130 | 50 |
| VIII. Pourcentage du partage des coûts (2%) | 50 | 28 | - | 28 | 22 |
| Total | 2,500 | 900 | 862 | 1,762 | 738 |

| Solde revenu & dépenses | En milliers de \$US |
|---------------------------|---------------------|
| Solde d'ouverture | 493 |
| Plus : Financements reçus | 0 |
| Moins : Décaissements | 862 |
| Solde de clôture | (369) |

| Accord et revenu | En milliers de \$US |
|------------------|---------------------|
| Accord | 2,500 |
| Financement reçu | 1,393 |
| Solde | 1,107 |

Nous certifions par la présente que les montants ci-dessus ont été dépensés pour les dépenses éligibles pour la bonne exécution du programme conformément aux modalités de l'accord du 25 avril 2017.

Noms et titre :


Kolade Olatifede

Directeur des Finances et des Services institutionnels

ANNEXE 13

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)

Etat des dépenses pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2020

Nom du projet : « Des technologies rizicoles climato-intelligentes pour renforcer la résilience des petits riziiculteurs au Burkina Faso »

GiZ GmbH Contract No. 81206679

Projet No. 16.7860.6-001.00

Financé par : Allemagne - GiZ - Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit

| Catégorie de dépenses | Budget | Années précédentes | | Exercice courant | | Cumulé | | Solde |
|---------------------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|
| | Milliers d'euros | En milliers de \$US | Milliers d'euros | En milliers de \$US | Milliers d'euros | En milliers de \$US | Milliers d'euros | Milliers d'euros |
| Personnel | 344 | 295 | 255 | 99 | 87 | 393 | 342 | 2 |
| Fournitures et opérations | 191 | 175 | 155 | 41 | 36 | 216 | 191 | - |
| Equipements | 60 | 46 | 40 | 4 | 4 | 51 | 44 | 16 |
| Formation/atelier | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Voyage international | 57 | 53 | 46 | 3 | 3 | 56 | 49 | 9 |
| Publications | 10 | 1 | - | - | - | 1 | - | 10 |
| Autres dépenses | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Coûts indirects (11%) | 89 | 99 | 86 | (3) | (3) | 96 | 83 | 5 |
| Pourcentage du partage des coûts (2%) | 24 | 17 | 15 | (1) | - | 16 | 14 | 9 |
| Sous-total - AfricaRice | 775 | 686 | 597 | 143 | 127 | 829 | 723 | 51 |
| INERA | 234 | 177 | 152 | 53 | 50 | 231 | 202 | 31 |
| VECO | 86 | 32 | 35 | 9 | 8 | 49 | 43 | 44 |
| INRES | 105 | 121 | 106 | - | - | 121 | 106 | (1) |
| Sous-total - partenaires | 425 | 330 | 293 | 62 | 58 | 401 | 351 | 74 |
| Total | 1,200 | 1,016 | 890 | 205 | 185 | 1,230 | 1,074 | 125 |

| Solde revenu & dépenses | En milliers de \$US | Milliers d'euros |
|---------------------------|---------------------|------------------|
| Solde d'ouverture | (1,024) | (889) |
| Plus : Financements reçus | 1,132 | 990 |
| Moins : Décaissements | 206 | 185 |
| Solde de clôture | (98) | (84) |

| Solde accord & revenu | Milliers d'euros |
|-----------------------|------------------|
| Accord | 1,200 |
| Financement reçu | 990 |
| Solde | 210 |

* La monnaie de présentation d'AfricaRice est le US\$. Le montant équivalent en euro a été converti compte tenu du taux moyen de Info Euro (<https://fx-rate.net/EUR/>) pour la période relative à ch a que projet.

Nous certifions que les dépenses comptabilisées durant l'exercice ont été exclusivement financées par les subventions du projet.

Noms et titre :



Kolade Olatifede

Directeur des Finances et des Services institutionnels

ANNEXE 14

| |
|--|
| CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice) |
| Etat des dépenses pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2020 |
| Nom du projet : « Systèmes agricoles durables et diversifiés à base riz (PRUNSAR) » |
| Numéro de subvention : 2000002576 |
| Financé par : FIDA - Fonds international de développement agricole |

| Catégorie de dépenses | Budget | Années précédentes | | Exercice courant | | Cumulé | | Solde |
|--|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|
| | Milliers d'euros | En milliers de \$US | Milliers d'euros | En milliers de \$US | Milliers d'euros | En milliers de \$US | Milliers d'euros | Milliers d'euros |
| I. Services de consultants | 270 | 39 | 35 | 17 | 15 | 56 | 50 | 220 |
| II. Equipements et matériels | 180 | 135 | 121 | 69 | 58 | 204 | 179 | 1 |
| III. Biens, services et intrants | 930 | 128 | 114 | 272 | 237 | 400 | 351 | 579 |
| IV. Coûts opérationnels | 210 | 141 | 125 | 121 | 105 | 262 | 230 | (20) |
| V. Salaires et indemnités connexes | 900 | 299 | 266 | 267 | 233 | 566 | 499 | 401 |
| VI. Ateliers | 180 | 56 | 50 | 41 | 35 | 97 | 85 | 95 |
| VII. Formation | 180 | 10 | 9 | 22 | 19 | 32 | 28 | 152 |
| VIII. Frais de voyage et indemnités connexes | 150 | 68 | 60 | 43 | 38 | 111 | 98 | 52 |
| Coûts indirects (3,1 % du coût direct) | 93 | 27 | 24 | 26 | 23 | 53 | 47 | 46 |
| CSP (2 % du montant décaissé) | 62 | 21 | 18 | 24 | 21 | 45 | 39 | 23 |
| Total | 3,155 | 924 | 822 | 902 | 784 | 1,826 | 1,606 | 1,549 |

| Solde revenu & dépenses | En milliers | Milliers d'euros |
|---------------------------|-------------|------------------|
| Solde d'ouverture | 115 | 102 |
| Plus : Financements reçus | 1,205 | 1,031 |
| Moins : Décaissements | 902 | 784 |
| Solde de clôture | 418 | 349 |

| Solde accord & revenu | Milliers d'euros |
|-----------------------|------------------|
| Accord | 3,156 |
| Financement reçu | 1,954 |
| Solde | 1,202 |

* Les dépenses réelles ont été enregistrées en \$US au cours de l'année. La valeur en euros a été convertie en utilisant le taux moyen des versements reçus

Nous certifions par la présente que les montants ci-dessus ont été dépensés pour les dépenses éligibles pour la bonne exécution du programme conformément aux modalités de l'accord du 18 décembre 2018.

Noms et titre :



Kolade Olatifede

Directeur des Finances et des Services institutionnels

ANNEXE 15

| |
|--|
| CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice) |
| Etat des dépenses pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2020 |
| Nom du projet : « Renforcer le secteur rizicole en Afrique de l'Est en améliorant la productivité et la compétitivité du riz local (EARiSS) » |
| Numéro de subvention : 2000002009 |
| Financé par : FIDA - Fonds international de développement agricole |

| Catégorie de dépenses | Budget | Années précédentes | Exercice courant | Cumulé | Solde |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | En milliers de \$US |
| I. Salaires et subventions | 358 | 93 | 103 | 196 | 162 |
| II. Consultations | 177 | - | 73 | 73 | 104 |
| III. Equipements et matériels | 46 | 11 | 8 | 19 | 27 |
| IV. Coûts opérationnels | 88 | 21 | 28 | 49 | 39 |
| V. Biens, services et intrants | 200 | 3 | 47 | 50 | 150 |
| VI. Voyages et frais | 264 | 9 | 14 | 23 | 241 |
| VII. Formation | 65 | - | 17 | 17 | 48 |
| VIII. Atelier | 163 | 1 | 82 | 83 | 80 |
| IX. Frais de gestion | 109 | 19 | 33 | 52 | 57 |
| X. Pourcentage du partage des coûts (2%) | 30 | 8 | - | 8 | 22 |
| Total | 1,500 | 165 | 405 | 570 | 930 |

| Solde revenu & dépenses | En milliers de \$US |
|---------------------------|---------------------|
| Solde d'ouverture | 158 |
| Plus : Financements reçus | 0 |
| Moins : Décaissements | 405 |
| Solde de clôture | (247) |

| Accord et revenu | En milliers de \$US |
|------------------|---------------------|
| Accord | 1,500 |
| Financement reçu | 416 |
| Solde | 1,084 |

Nous certifions par la présente que les montants ci-dessus ont été dépensés pour les dépenses éligibles pour la bonne exécution du programme conformément aux modalités de l'accord du 8 mars 2019.

Noms et titre :



Kolade Olatifede

Directeur des Finances et des Services institutionnels

ANNEXE 16

CENTRE DU RIZ POUR L'AFRIQUE (AfricaRice)**Etat des dépenses pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2020****Nom du projet : « Emploi des jeunes dans l'agro-business et l'agriculture durable (ABUAD) »****Numéro de subvention : 2000001336****Financé par : Université Afe Babalola**

| Catégorie de dépenses | Budget | Années précédentes | Exercice courant | Cumulé | Solde |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | En milliers de \$US |
| I. Salaire et subventions | 123 | 34 | 81 | 115 | 8 |
| II. Subvention | 83 | - | 21 | 21 | 62 |
| III. Consultations | 11 | 2 | 9 | 11 | - |
| IV. Equipements et matériels | 32 | 5 | - | 5 | 27 |
| V. Coûts opérationnels | 23 | 6 | - | 6 | 17 |
| VI. Biens, services et intrants | 8 | 1 | 91 | 92 | (84) |
| VII. Voyages et frais | 8 | 17 | (9) | 8 | - |
| VIII. Formation | 83 | 46 | (15) | 31 | 52 |
| IX. Atelier | - | - | - | - | - |
| Frais de gestion | 30 | 5 | 10 | 15 | 15 |
| Total | 401 | 116 | 188 | 304 | 97 |

| Solde revenu & dépenses | En milliers de \$US |
|---------------------------|---------------------|
| Solde d'ouverture | (32) |
| Plus : Financements reçus | 177 |
| Moins : Décaissements | 188 |
| Solde de clôture | (43) |

| Accord et revenu | En milliers de \$US |
|------------------|---------------------|
| Accord | 400 |
| Financement reçu | 260 |
| Solde | 140 |

Nous certifions par la présente que les montants ci-dessus ont été dépensés pour les dépenses éligibles pour la bonne exécution du programme conformément aux modalités du présent accord du 19 février 2019.

Noms et titre :


Kolade Olatifede

Directeur des Finances et des Services institutionnels