

L'appétence au risque du Centre du riz pour l'Afrique

Préambule

L'une des définitions de **l'appétence au risque** est la quantité et le type de risque qu'une organisation est prête à prendre pour atteindre ses objectifs stratégiques. La notion d'appétence au risque est liée au concept de **tolérance au risque**. La tolérance au risque est l'acceptation des conséquences ou d'un risque s'ils se produisent, et le fait de disposer des ressources et des moyens de contrôles adéquats pour absorber ou « tolérer » un risque donné, exprimé en critères de risque qualitatifs et/ou quantitatifs.

AfricaRice, un centre du CGIAR et une Association de pays membres, a le but de contribuer à atteindre l'autosuffisance en riz ; en mettant à la disposition des pays membres ainsi que de tout autre pays africain ayant un intérêt pour le secteur rizicole, les résultats des activités de recherche pour le développement. AfricaRice prend en considération le fait que chaque pays membre a des priorités différentes et possède une dynamique et une capacité à atteindre l'objectif d'autosuffisance en riz variable. Compte tenu de la nature de cet objectif stratégique d'AfricaRice, le Centre ainsi exposé à divers facteurs, y compris les problèmes de ressources, qui affecteront ses performances.

Tenant compte de l'appétence au risque du Centre, le Conseil d'administration et le Management d'AfricaRice doivent prendre en compte tous les facteurs qui pourraient affecter le fonctionnement normal et, à terme, la performance du Centre, y compris les contraintes relatives aux ressources tout en restant raisonnablement optimistes, ce qui influence les décisions relatives aux risques - en supposant que le concept de risque-rendement est valable.

Échelle d'évaluation de l'appétence au risque

Le One CGIAR et les autres centres du CGIAR travailleront avec les pays membres d'AfricaRice ainsi que d'autres partenaires des secteurs public et privé pour atteindre l'objectif d'autosuffisance en riz en Afrique. Le Conseil d'administration et le Management d'AfricaRice prendront des décisions cruciales, guidés par l'étendue et les types de risques qui sont acceptables dans le cadre de sa mission. Ces décisions relatives au niveau du risque à prendre doivent être guidées par l'approche consistant à maximiser les chances d'obtenir des rendements ou des récompenses maximums et concrets.

Classification	Description de la philosophie de l'opportunité et du risque	Tolérance à l'incertitude
0 Zéro	AfricaRice n'est pas disposé à accepter tout niveau de risque qui affecterait de manière significative la réalisation de son but et de sa mission en Afrique.	Une tolérance extrêmement faible à l'égard de l'incertitude.
1 Faible	AfricaRice n'est pas disposé à accepter des risques dans la plupart des circonstances. Dans ce cas, le Centre est prêt à accepter les risques les plus essentiels dans la réalisation de ses objectifs avec une possibilité limitée d'échec.	Une tolérance très faible à l'incertitude.
2 Moyen	AfricaRice est disposé à accepter certain s risques pris pour une bonne raison, sur la base de certaines analyses méticuleuses du ratio risque-rendement dans la réalisation d'un objectif.	Une tolérance limitée à l'incertitude.
3 Modéré	AfricaRice est disposé à accepter des niveaux raisonnables d'options de risque nécessaires pour atteindre un objectif spécifié avec un rendement acceptable.	Prévoir un certain niveau d'incertitude avec un plan interne et proactif pour gérer l'impact potentiel.
4 Élevé	AfricaRice accepte et encourage les opportunités qui présentent un risque d'échec sur la base du principe de Pareto selon lequel 80 % des gains proviennent de 20 % des risques , c'est-à-dire que les rendements dépassent largement le niveau de risque combiné.	Anticiper pleinement les résultats incertains ou les variations d'une période à l'autre.

Déclaration sur l'appétence au risque du Centre du riz pour l'Afrique

La déclaration du Centre sur l'appétence au risque est élaborée et inclut les objectifs fondamentaux suivants :

« Déployer des systèmes de connaissances scientifiques avancées et des produits/résultats/impact pour appuyer les efforts de l'Afrique en vue de l'atteinte de l'autosuffisance en riz ».

Les **niveaux d'appétence au risque** suivants sont ainsi identifiés et caractérisés sur la base de l'évaluation par le Centre de toute initiative à entreprendre dans le but d'atteindre les objectifs du Centre :

	Appétence au risque
La science - AfricaRice accordera une grande importance à un programme scientifique novateur et détaillé, aligné sur la vision 2035 du CGIAR et les ODD connexes.	Élevé
La recherche - AfricaRice veillera à ce que la mise en œuvre de ses activités de recherche réponde aux normes internationales.	Faible
Les pays membres - AfricaRice accorde une grande priorité aux demandes de connaissances reproductibles et utiles et à l'appui aux pays africains dans leur objectif d'atteindre l'autosuffisance en riz.	Modéré
Les partenariats - Des partenariats novateurs et productifs seront recherchés.	Modéré
Les partenaires - AfricaRice nouera des partenariats avec des institutions réputées et appropriées dans sa volonté de réaliser sa mission.	Faible
Les opérations d'appui à la recherche - Des services rentables et efficaces en appui à la recherche du Centre seront recherchés.	Faible
La gestion des finances - AfricaRice assurera la gestion de ses actifs financiers conformément aux normes internationales les plus acceptables.	Zéro
La conformité - AfricaRice se conformera à ses accords avec les pays et les partenaires.	Faible
La marque AfricaRice - La marque AfricaRice sera protégée.	Faible
L'information et la communication - AfricaRice partagera les informations pertinentes et communiquera efficacement avec ses acteurs nationaux et internationaux.	Modéré
Le personnel - AfricaRice s'efforcera de recruter et de retenir le personnel le plus qualifié, tout en assurant l'équité, la diversité du genre et l'inclusion.	Faible
La santé et la sécurité - AfricaRice se conformera aux normes internationales en matière de santé et de sécurité au travail (SST).	Faible
L'environnement et le changement climatique - AfricaRice s'efforcera de contribuer à la durabilité environnementale et de faire face aux conséquences du changement climatique.	Faible